

# Eglise Protestante de Genève

## Genève

Rapport de l'organe de révision  
au Consistoire

sur les comptes annuels 2021

# Rapport de l'organe de révision

au Consistoire de l'Eglise Protestante de Genève

Genève

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Eglise Protestante de Genève, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital des fonds, le tableau de variation du capital de l'organisation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

### Responsabilité du Conseil du Consistoire

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements, incombe au Conseil du Consistoire. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Consistoire est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les dispositions de Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2  
Téléphone : +41 58 792 91 00, télécopie : +41 58 792 91 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

Conformément à l'art. 69b al. 3 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil du Consistoire.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marcello Stimato  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Yoann Joly

Genève, le 24 mai 2022

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital des fonds, tableau de variation du capital de l'organisation et annexe)

Eglise protestante de Genève  
Bilan au 31.12.2021 (CHF)

Désignation	Solde au 31 / 12 /2021	Solde au 31/ 12/ 2020	Différence	% Diff.
<b><u>ACTIF</u></b>				
<b><i>Actifs circulants</i></b>				
Total Trésorerie	7'206'313	5'222'566	1'983'747	38%
Total Actifs cotés en bourse détenus à court terme	113'973	113'973	0	0%
Total Comptes d'attente	1'000	11'364	-10'364	-91%
Total Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	69'795	20'874	48'921	234%
Total Autres créances à court terme	657'996	1'221'281	-563'285	-46%
Total Stocks et prestations de services non facturées	2'075	2'167	-92	-4%
Total Actifs de régularisation (actifs transitoires)	261'257	245'752	15'504	6%
<b>Total Actifs circulants</b>	<b>8'312'408</b>	<b>6'837'976</b>	<b>1'474'432</b>	<b>22%</b>
<b><i>Actifs immobilisés</i></b>				
Total Immobilisations financières	69'944	69'944	0	0%
Total Immobilisations financières dédiées et aliénables	13'362'291	12'135'208	1'227'083	10%
Total Immobilisations corporelles meubles	16'275	28'227	-11'952	-42%
Total Immobilisations corporelles immeubles	20'144'768	19'376'031	768'737	4%
<b>Total Actifs immobilisés</b>	<b>33'593'278</b>	<b>31'609'410</b>	<b>1'983'867</b>	<b>6%</b>
<b><i>Actifs immobilisés inaliénables</i></b>				
Total Immobilisations financières dédiées	23'920'375	23'239'080	681'296	3%
<b>Total Actifs immobilisés inaliénables</b>	<b>23'920'375</b>	<b>23'239'080</b>	<b>681'296</b>	<b>3%</b>
<b><u>Total ACTIF</u></b>	<b><u>65'826'061</u></b>	<b><u>61'686'466</u></b>	<b><u>4'139'595</u></b>	<b><u>7%</u></b>

Eglise protestante de Genève  
Bilan au 31.12.2021 (CHF)

Désignation	Solde au 31 / 12 /2021	Solde au 31/ 12/ 2020	Différence	% Diff.
<b><u>PASSIF</u></b>				
<b><i>Engagements à court terme</i></b>				
Total Dettes à court terme résultant de l'achat de biens et de prestations de services	-403'603	-245'155	158'448	-65%
Total Dettes à court terme portant intérêt	-1'191'576	-1'191'576	0	0%
Total Autres dettes à court terme	-573'241	-401'744	171'497	-43%
Total Passifs de régularisation (P.T.) et provisions à court terme	-1'880'849	-1'584'412	296'438	-19%
<b>Total Engagements à court terme</b>	<b>-4'049'134</b>	<b>-3'422'751</b>	<b>626'382</b>	<b>-18%</b>
<b><i>Engagements à long terme</i></b>				
Total Dettes à long terme portant intérêt	-10'409'900	-10'509'900	-100'000	1%
Total Autres dettes à long terme	-403'975	-448'540	-44'565	10%
Total Provisions à long terme et postes analogues prévus par la loi	-1'997'402	-1'997'402	0	0%
<b>Total Engagements à long terme</b>	<b>-12'811'278</b>	<b>-12'955'843</b>	<b>-144'565</b>	<b>1%</b>
<b><i>Capital des fonds</i></b>				
Total Fonds de produits	-40'359'471	-36'540'381	3'819'090	-10%
<b>Total Capital des fonds</b>	<b>-40'359'471</b>	<b>-36'540'381</b>	<b>3'819'090</b>	<b>-10%</b>
<b><i>Capital de l'organisation</i></b>				
Total Capital libre généré	-7'398'486	-7'185'665	212'821	-3%
Total Capital lié (désigné) généré	-1'368'181	-1'369'006	-825	0%
Total Résultat de l'exercice	160'488	-212'821	-373'309	18%
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>-8'606'179</b>	<b>-8'767'492</b>	<b>-161'313</b>	<b>18%</b>
<b><u>Total PASSIF</u></b>	<b><u>-65'826'061</u></b>	<b><u>-61'686'466</u></b>	<b>4'139'595</b>	<b>-7%</b>

Eglise protestante de Genève  
Compte de résultat (CHF)

Désignation	Cumul au 31/12/2021	Cumul au 31/12/2020	Différence	%
<b>COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2021</b>				
<b>REVENUS</b>				
Revenus des dons & fonds affectés	281'625	333'835	52'209	16%
Revenus des dons & fonds libres	7'237'509	7'738'044	500'534	6%
Revenus des ventes	182'032	187'642	5'609	3%
Revenus des prestations	1'661'989	1'629'673	-32'316	-2%
Revenus des locaux de mission	50'386	40'378	-10'008	-25%
Déductions sur ventes	-27'997	-39'014	-11'017	28%
Variations de stocks	-92	-1'063	-972	91%
<b>Total REVENUS</b>	<b>9'385'453</b>	<b>9'889'493</b>	<b>504'040</b>	<b>5%</b>
<b>CHARGES DIRECTES DE MISSION</b>				
Frais de collectes de fonds	-104'308	-255'224	-150'916	59%
Achats de marchandises	-190'846	-192'019	-1'173	1%
Frais d'animations et de support à la Mission	-263'313	-340'494	-77'181	23%
Support à la Mission	-48'895	-32'172	16'722	-52%
<b>Total CHARGES DIRECTES DE MISSION</b>	<b>-607'362</b>	<b>-819'909</b>	<b>-212'547</b>	<b>26%</b>
<b>Résultat Brut de Mission</b>	<b>8'778'091</b>	<b>9'069'584</b>	<b>291'493</b>	<b>3%</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Charges de personnel Ministres et Diacres	-6'413'096	-6'447'377	-34'281	1%
Charges de personnel Administration	-3'498'614	-3'142'709	355'905	-11%
Autres charges de personnel	-204'701	-176'114	28'587	-16%
Prestations de tiers/temporaires	-101'512	-126'899	-25'387	20%
<b>Total CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>-10'217'924</b>	<b>-9'893'099</b>	<b>324'825</b>	<b>-3%</b>
<b>Résultat Brut de Mission incluant les charges de personnel</b>	<b>-1'439'833</b>	<b>-823'515</b>	<b>616'318</b>	<b>-75%</b>
<b>AUTRES CHARGES DE MISSION, AMORTISSEMENTS ET CORR. DE VALEUR, RES. OP. FINANCIERES</b>				
Charges des immeubles servant la Mission	-422'759	-407'934	14'824	-4%
Charges de véhicules et de transport	-13'855	-10'464	3'390	-32%
Assurances-chooses, droits, taxes, autorisations	-128'022	-128'370	-347	0%
Charges d'administration et d'informatique	-524'984	-490'954	34'030	-7%
Charges de communication et publicité	-113'118	-26'674	86'444	-324%
Autres charges de Mission	-928'877	-933'011	-4'134	0%
Amortissements et corrections de la valeur des immobilisations corporelles	-72'166	-67'410	4'756	-7%
Résultat des opérations financières courantes	-93'061	48'198	141'259	293%
<b>Total AUTRES CHARGES DE MISSION, AMORTISSEMENTS ET CORR. DE VALEUR, RES. OP. FINANCIERES</b>	<b>-2'296'842</b>	<b>-2'016'619</b>	<b>280'223</b>	<b>-14%</b>
<b>Résultat Net avant hors Mission et extraordinaires</b>	<b>-3'736'675</b>	<b>-2'840'134</b>	<b>896'541</b>	<b>-32%</b>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES HORS MISSION</b>				
Résultat des placements financiers (titres)	3'289'493	248'284	-3'041'209	-1225%
Résultats d'immeubles de rendement	1'496'974	1'305'302	-191'672	-15%
Amortissements et corrections de la valeur des activités hors mission	-294'382	-191'445	102'937	-54%
<b>Total RESULTAT DES ACTIVITES HORS MISSION</b>	<b>4'492'086</b>	<b>1'362'142</b>	<b>-3'129'944</b>	<b>-230%</b>
<b>Résultat Net avant extraordinaires</b>	<b>755'411</b>	<b>-1'477'992</b>	<b>-2'233'403</b>	<b>151%</b>
Produits exceptionnels	2'939'151	5'616'119	-2'676'969	-48%
Charges exceptionnelles	-	-14'713	14'713	-100%
Produits et charges hors période	-35'980	-27'253	-8'726	32%
<b>Produits et charges exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<b>2'903'192</b>	<b>5'574'153</b>	<b>2'670'962</b>	<b>48%</b>
<b>Résultat de l'exercice avant variation des fonds</b>	<b>3'658'602</b>	<b>4'096'161</b>	<b>437'559</b>	<b>11%</b>
Attribution des fonds affectés	-5'334'340	-5'909'232	574'892	-10%
Utilisation des fonds affectés	1'515'250	2'025'893	-510'642	-25%
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>-3'819'090</b>	<b>-3'883'340</b>	<b>-64'250</b>	<b>2%</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-160'488</b>	<b>212'821</b>	<b>373'309</b>	<b>175%</b>

Eglise protestante de Genève  
Tableau de flux de trésorerie (CHF)

**Tableau de flux de trésorerie**

	2021	2020
<b>Activité de l'exploitation</b>		
Bénéfice / (Perte)	-160'488	212'821
Comptes d'attente	10'364	-12'311
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	-48'921	-19'287
Autres créances à court terme	563'285	-364'887
Stocks et prestations de services non facturées	92	2'220
Actifs de régularisation	-15'504	193'094
Immobilisations corporelles meubles	11'952	12'427
Immobilisations corporelles immeubles	-768'737	-1'153'857
Dettes à court terme résultant de l'achat de biens et de prestations de services	158'448	-1'471'722
Autres dettes à court terme	171'497	8'987
Passifs de régularisation et provisions à court terme	296'439	802'335
Autres dettes à long terme	-44'565	47'626
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>173'862</b>	<b>-1'742'552</b>
<b>Activité d'investissement</b>		
Immobilisations financières dédiées et aliénables	-1'227'083	-118'630
Immobilisations financières dédiées	-681'296	-2'791'463
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-1'908'379</b>	<b>-2'910'093</b>
<b>Activité de financement</b>		
Dettes à court terme portant intérêt		-100'000
Dettes à long terme portant intérêt	-100'000	1'050'000
Fonds de produits	3'819'090	3'883'113
Réserves	-826	47'439
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>3'718'264</b>	<b>4'880'552</b>
<b>Augmentation / (diminution) de la trésorerie</b>	<b>1'983'747</b>	<b>227'907</b>
<b>Situation des liquidités</b>		
Disponibilités à l'ouverture	5'222'566	4'994'659
Disponibilités à la clôture	7'206'313	5'222'566
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>1'983'747</b>	<b>227'907</b>

Numéro	Désignation	31.12.2020	Prélèvements	Apports	Variation	31.12.2021
270000	Fonds Fuog	-5'042'672				-5'042'672
270001	Variation Fds Fuog	-3'289'588	5'000	1'264'302	-1'259'302	-4'548'890
270002	Fonds Hentsch	-3'964'484				-3'964'484
270003	Variation Fds Hentsch	-2'706'118	95'000	470'684	-375'684	-3'081'802
270004	Fonds Degen	-951'641				-951'641
270037	Revenus du Fds Degen	-22'151	15'000	23'629	-8'629	-30'780
270006	Fonds Lullin - capital	-450'000				-450'000
270030	Variation Fds Lullin	-22'073	24'000	4'500	19'500	-2'573
270031	Fonds Bühler	-2'500				-2'500
270008	Variation Fds prix Bühler	-11'456	0	25	-25	-11'481
270032	Fonds Colladon	-20'000	564		564	-19'436
270011	Variation fds prix Colladon	-1'236	1'436	200	1'236	0
270018	Fonds Rossier	-1'413'599				-1'413'599
270020	Fonds Fauche	-59'000				-59'000
270021	Rev.en faveur Cathédrale, Fds Fauche & Rossier	-24'250	24'250	23'559	692	-23'559
270035	Variation Fds Rossier et Fauche	-24'882	0	75'949	-75'949	-100'831
270033	Fonds Joyet	-1'000				-1'000
270013	Variation Fds prix Joyet	-2'668	0	0	0	-2'668
270034	Fonds Dubois	-1'054'902				-1'054'902
270016	Variation Fds Dubois	-406'635	0	10'549	-10'549	-417'184
270005	Fonds des Aumôneries	-500	1'350'000	1'350'000	0	-500
270010	Fonds jeunes ministres et stagiaires	-1'820'352	0	0	0	-1'820'352
270017	Fonds Eynard	-25'500	0	0	0	-25'500
270022	Fonds Gillet	-100'000	0	0	0	-100'000
270023	Fonds Balsenc	-189'096	0	0	0	-189'096
270024	Fonds Fourcy	-10'500	0	0	0	-10'500
270025	Fonds Redard	-21'000	0	0	0	-21'000
270026	Fonds Sautter	-550'000	0	0	0	-550'000
298001	Fonds d'aide aux pasteurs	-96'450		5'500	-5'500	-101'950
270027	Fonds Bellevue	-88'299	0	0	0	-88'299
270028	Variation Fds Bellevue	-3'532	0	883	-883	-4'415
270036	Fonds de garantie - caisse de retraite	-4'332'671	0	780'460	-780'460	-5'113'131
270045	Variation Fds Garantie Caisse de retraite CPEAPG	-113'679	0	254'990	-254'990	-368'669
270039	Fonds Schorer	-2'405'653				-2'405'653
270042	Variation Fds Schorer	-193'638	0	185'503	-185'503	-379'141
270040	Fonds de rénovation immo. de rendement	-3'112'285	0	100'000	-100'000	-3'212'285
270041	Fonds de rénovation immo. de mission	-822'177	0		0	-822'177
270043	Fonds Vie Chère	-416'400	0	0	0	-416'400
298201	Risque de fluctuations de cours	-2'767'794	0	783'609	-783'609	-3'551'403
<b>Total Fonds avec affectation limitée</b>		<b>-36'540'381</b>	<b>1'515'250</b>	<b>5'334'340</b>	<b>-3'819'090</b>	<b>-40'359'471</b>

Numéro	Désignation	31.12.2019	Prélèvements	Apports	Performance	31.12.2020
270000	Fonds Fuog	-5 042 672,00				-5 042 672,00
270001	Variation Fds Fuog	-3 238 388,62	42 436,21	93 635,67	-51 199,46	-3 289 588,08
270002	Fonds Hentsch	-3 964 483,79				-3 964 483,79
270003	Variation Fds Hentsch	-2 911 826,91	305 535,20	99 826,48	205 708,72	-2 706 118,19
270004	Fonds Degen	-951 640,86				-951 640,86
270037	Revenus du Fds Degen	-23 460,33	23 464,33	22 154,89	1 309,44	-22 150,89
270006	Fonds Lullin - capital	-450 000,00				-450 000,00
270030	Variation Fds Lullin	-37 572,74	20 000,00	4 500,00	15 500,00	-22 072,74
270031	Fonds Bühler	-2 500,00				-2 500,00
270008	Variation Fds prix Bühler	-11 431,10	0,00	25,00	-25,00	-11 456,10
270032	Fonds Colladon	-20 000,00				-20 000,00
270011	Variation fds prix Colladon	-1 035,65	0,00	200,00	-200,00	-1 235,65
270018	Fonds Rossier	-1 413 598,60				-1 413 598,60
270020	Fonds Fauche	-59 000,00				-59 000,00
270021	Rev.en faveur Cathédrale, Fds Fauche & Rossier	-24 751,77	24 751,77	24 250,24	501,53	-24 250,24
270035	Variation Fds Rossier et Fauche	-79 327,11	54 444,79	0,00	54 444,79	-24 882,32
270033	Fonds Joyet	-1 000,00				-1 000,00
270013	Variation Fds prix Joyet	-2 667,65	0,00	0,00	0,00	-2 667,65
270034	Fonds Dubois	-1 054 901,75				-1 054 901,75
270016	Variation Fds Dubois	-396 086,27	0,00	10 549,02	-10 549,02	-406 635,29
270005	Fonds des Aumôneries	-300 595,85	1 200 096,00	900 000,00	300 096,00	-499,85
270010	Fonds jeunes ministres et stagiaires	-1 222 979,26	199 826,85	797 200,00	-597 373,15	-1 820 352,41
270017	Fonds Eynard	-25 500,00	0,00	0,00	0,00	-25 500,00
270022	Fonds Gillet	-100 000,00	0,00	0,00	0,00	-100 000,00
270023	Fonds Balsenc	-189 096,30	0,00	0,00	0,00	-189 096,30
270024	Fonds Fourcy	-10 500,00	0,00	0,00	0,00	-10 500,00
270025	Fonds Redard	-21 000,00	0,00	0,00	0,00	-21 000,00
270026	Fonds Sautter	-550 000,00	0,00	0,00	0,00	-550 000,00
298001	Fonds d'aide aux pasteurs	-90 949,85	0,00	5 500,00	-5 500,00	-96 449,85
270027	Fonds Bellevue	-88 299,30	0,00	0,00	0,00	-88 299,30
270028	Variation Fds Bellevue	-2 648,97	0,00	882,99	-882,99	-3 531,96
270036	Fonds de garantie - caisse de retraite	-3 624 109,82	73,60	708 634,82	-708 561,22	-4 332 671,04
270045	Variation Fds Garantie Caisse de retraite CPEAPG	-71 533,41	229,16	42 374,75	-42 145,59	-113 679,00
270039	Fonds Schorer	-2 405 653,43	0,00	0,00	0,00	-2 405 653,43
270042	Variation Fds Schorer	-132 248,43	59 274,20	120 663,78	-61 389,58	-193 638,01
270040	Fonds de rénovation immo. de rendement	-100 000,00	100 000,00	3 112 284,60	-3 012 284,60	-3 112 284,60
270041	Fonds de rénovation immo. de mission	-822 176,63	0,00	0,00	0,00	-822 176,63
270043	Fonds Vie Chère	-459 625,00	43 225,00	0,00	43 225,00	-416 400,00
298201	Risque de fluctuations de cours	-2 754 006,97	90 026,85	103 814,34	-13 787,49	-2 767 794,46
<b>Total</b>		<b>-32 657 268,37</b>	<b>2 163 383,96</b>	<b>6 046 496,58</b>	<b>-3 883 112,62</b>	<b>-36 540 380,99</b>

## Description des Fonds

Nom	But	Description
<b>Fonds FUOG</b>	Mission, spécifique	Sert en premier lieu à payer les pasteurs travaillant pour la paroisse suisse allemande. Peut ensuite être utilisé pour payer les pasteurs de l'EPG.
<b>Fonds FUOG gain en capital</b>	Mission, spécifique	Gain de cours qui peuvent être utilisés selon les buts du Fonds. Sert aussi à absorber les fluctuations négatives de cours.
<b>Fonds HENTSCH</b>	Mission, sens large	Sert à payer les frais de Mission, principalement le traitement des pasteurs. Seuls les intérêts sont utilisables.
<b>Fonds HENTSCH gain en capital</b>	Mission, sens large	Gain de cours. Sert aussi à absorber les fluctuations négatives de cours.
<b>Fonds Degen</b>	Diaconie	Sert pour les handicapés mentaux.
<b>Fonds Lullin</b>	Formation	Les revenus servent à la formation ou aux stagiaires. Le capital de départ à préserver est de 400'000 Frs.
<b>Fonds prix Bühler</b>	Formation	Fonds inaliénable en faveur d'écolières suisses protestantes, intelligentes et studieuses de l'école primaire du Bd James-Fazy, pour leur faciliter des études secondaires. Le capital de départ à préserver est de 2400 Frs.
<b>Fonds prix Colladon</b>	Publication	Legs dont les intérêts sont destinés à décerner un prix tous les 4 ans à le/les auteur(s) de l'ouvrage du Protestantisme le plus remarquable publié ou composé dans les 4 dernières années. Le capital à préserver est de 3000 Frs.
<b>Fonds Rossier</b>	Cathédrale	Revenus destinés à la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre.
<b>Fonds Fauche</b>	Cathédrale	Revenus destinés à la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre.
<b>Fonds prix Joyet</b>	Formation	Fonds dont les intérêts servent à distribuer des prix d'enseignement religieux secondaires. Le capital à préserver est de 1000 Frs.
<b>Fonds Dubois</b>	Diaconie	Fonds aliénable "pour la Fondation d'une maison de ressourcement spirituel et de guérison, destinée à des personnes dans le désarroi pour des raisons de maladie, de deuil, de dépression ou dans d'autres détresses...". Par décision du CC, ce Fonds est utilisé pour financer une partie des ressources travaillant aux HUG et à l'Espace Pâquis.
<b>Fonds des Aumôneries</b>	Aumôneries	Fonds destiné à financer l'activité sociale des aumôneries HUG, EMS, Prison, Agora et Espace Pâquis.
<b>Fonds Jeune Ministres &amp; Stagiaires</b>	Relève	Sert à payer l'engagement de stagiaires et jeunes ministres.
<b>Fonds Eynard</b>	Diaconie	Fonds dont les intérêts sont à répartir entre les 5 diaconies. Le capital à préserver est de 30'000 Frs
<b>Fonds Gillet</b>	Diaconie	Fonds inaliénable dont les revenus doivent être partagés entre les pasteurs de la Ville et des Eaux-Vives pour la fourniture de lait à des familles pauvres, en particulier pour les enfants. Le capital de départ est de 100'000. Frs.
<b>Fonds Balsenc</b>	Mission, sens large	Fonds dont la moitié des intérêts sont attribués à la Caisse centrale, le reste étant capitalisé. Le capital de départ à préserver est de 8'500 Frs.
<b>Fonds Fourcy</b>	Mixte	Fonds dont les intérêts, limités à 200 Frs par an, sont répartis 37.5 % pour la Caisse centrale, 37.5 % pour les diaconies, 25% pour la paroisse de Plainpalais.
<b>Fonds Redard</b>	Mission, sens large	Fonds inaliénable dont les intérêts vont à l'Eglise centrale.
<b>Fonds Sautter</b>	Ressources humaines	Fonds dont les intérêts sont pour l'aide momentanée aux pasteurs dans le besoin. En cas d'urgence, le capital peut être touché.
<b>Fonds Bellevue</b>	Immobilier	Fonds destiné à la construction d'un temple ou d'un lieu de réunion (à Bellevue). Le capital de départ à préserver est de 5'000 Frs.
<b>Fonds Caisse de retraite - plan de soutien</b>	Pension	Versement solidaire et volontaire des retraités pour le plan d'accompagnement des nouveaux retraités impactés par le passage en primauté de cotisations.

<i>Désignation</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>Transferts</i>	<i>Apports</i>	<i>31.12.2021</i>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Total Capital libre généré	-7'185'665		-212'821	-7'398'486
Total Capital lié (désigné) généré	-1'369'006	825		-1'368'181
Total Résultat de l'exercice	-212'821	373'309		160'488
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>-8'767'492</b>	<b>374'134</b>	<b>-212'821</b>	<b>-8'606'179</b>

Tableau de variation du capital de l'organisation  
1.1.2020 - 31.12.2020

<i>Désignation</i>	<i>31.12.2019</i>	<i>Transferts</i>	<i>Apports</i>	<i>31.12.2020</i>
<b>Capital de l'organisation</b>				
Total Capital libre généré	-7 250 859	65 194	0	-7 185 665
Total Capital lié (désigné) généré	-1 321 566	30 000	77 439	-1 369 006
Total Résultat de l'exercice	65 194	0	278 015	-212 821
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>-8 507 231</b>	<b>95 194</b>	<b>355 454</b>	<b>-8'767'492</b>



**Annexe aux comptes 2021  
(01.01.2021-31.12.2021)**

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions des Swiss GAAP RPC et de la Swiss GAAP RPC 21 ainsi qu'aux dispositions sur la comptabilité commerciale du code suisse des obligations (art 957 à 963 b en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2013).

**Structure juridique et but de l'Eglise Protestante de Genève (EPG)**

L'EPG est une association au sens des articles 60 et suivants du code civil. Elle est régie par une constitution et des règlements (dernière version du 3 octobre 2012, révisions partielles en 2018 et 2019 : <https://epg.ch/revision-partielle-de-constitution-reglements-juin-2019/>). Les paroisses sont des entités juridiques séparées, dont les comptes ne sont pas inclus dans la comptabilité de l'EPG.

Son but est le suivant : « L'EPG a pour but de satisfaire aux besoins religieux de la population protestante du canton de Genève, de défendre et de répandre les principes de la Réforme. Elle poursuit l'accomplissement de son œuvre par le concours actif de tous ses membres, par le ministère de ses pasteurs, par l'enseignement religieux, le culte public, les cérémonies religieuses et par tous les moyens appropriés. Elle célèbre les sacrements du baptême et de la sainte Cène. Elle s'associe à la célébration des grands événements de l'histoire du canton et de la Confédération. » (cf article 3 Constitution EPG).

**L'organisation en bref**

Association	Eglise protestante de Genève
Rue :	Rue Gourgaz 24, Case postale 73, 1211 Genève 8
Téléphone	+41 22 552 42 10
Email	<a href="mailto:info.epg@protestant.ch">info.epg@protestant.ch</a>
Internet	<a href="http://www.epg.ch">www.epg.ch</a>
Année de fondation	1536 (Adoption de la Réforme à Genève, le 21 mai 1536)
Nombre de collaborateurs	61 équivalents plein temps, ainsi qu'environ 500 bénévoles
Présidente	Eva Di Fortunato
Membres du Conseil du Consistoire	David Brechet, vice-président Joël Rochat, trésorier Laurence Mottier, modératrice de la Compagnie des pasteurs et des diacres Chris Cook, co-présidente de l'Assemblée du consistoire Didier Ostermann, co-président de l'Assemblée du consistoire Chantal Eberlé-Perret Myriam Sintado Katarina Vollmer
Direction	Stefan Keller, Secrétaire général Emmanuel Rolland, Secrétaire général adjoint de Mission Eléonore Gonnet, Secrétaire générale adjointe de Gestion



<p>Champs d'action/ prestations fournies</p>	<p>Durant l'exercice 2021 l'EPG a été présente et disponible pour la population à Genève et ailleurs à travers ses activités culturelles, culturelles et ses œuvres d'entraide :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Cultes et prières, méditations et études bibliques (paroisses) ;</li><li>- Musique, culture dans les espaces dédiés à Genève ;</li><li>- Accompagnement des familles (enfants, adolescents et couples), des personnes handicapées, sourdes et malentendantes, des personnes âgées, des membres de la communauté LGBTI ;</li><li>- Actes pastoraux (baptême, confirmation, mariage, service funèbre) ;</li><li>- Catéchisme, formation, spectacles pour enfants, jeux bibliques ;</li><li>- Personnes en recherche de sens (entretiens, formations, ateliers) ;</li><li>- Formation universitaire et autres (Faculté de théologie de l'Université de Genève, Atelier œcuménique de théologie - AOT) ;</li><li>- Aide humanitaire – Œuvres d'entraide protestante (CSP, EPER, PPP) ;</li><li>- Aide aux plus démunis – Dispositif de nuit (nuitées dans les temples) ;</li><li>- Accompagnement dans les aumôneries : EMS, hôpitaux universitaires, prisons ;</li><li>- Présence diaconale auprès des plus fragiles ;</li><li>- Préservation du patrimoine immobilier historique (temples et presbytères).</li></ul>
<p>Liens avec les organisations liées</p>	<p>L'Eglise protestante de Genève est en lien étroit avec les 31 paroisses protestantes réparties en 7 régions. Les paroisses sont des entités juridiquement indépendantes en forte interaction avec l'Eglise protestante. Les pasteurs et diacres qui travaillent dans les paroisses sont rémunérés par l'Eglise protestante.</p> <p>L'Eglise protestante a par ailleurs des liens institutionnels avec de nombreuses organisations religieuses genevoises, suisses et internationales, parmi lesquelles :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- L'Eglise évangélique réformée de Suisse (EERS)</li><li>- La Conférence des Eglises romandes (CER)</li><li>- La Faculté autonome de théologie à Genève</li><li>- Le Conseil œcuménique des Eglises</li><li>- Témoigner ensemble à Genève</li></ul>

## Introduction

Le présent bouclage **2021** est établi du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021, avec un comparatif avec l'exercice 2020.



## Présentation du compte d'exploitation

Certifiés RPC21, les comptes de l'EPG ne nécessitent pas pour autant une présentation par fonction pour être audités. Dès lors, les états financiers de l'EPG présentent des comptes **par nature**.

Le compte de résultat **par nature** fait état d'une vue globale de l'EPG, selon le plan comptable RPC21. Cette présentation fait apparaître un ensemble de résultats intermédiaires. A noter :

- Le résultat net de mission **avant hors Mission et extraordinaires** qui reflète la capacité d'autofinancement des activités de pure mission,
- Le résultat net **avant Extraordinaires** reflétant la capacité d'autofinancement de l'organisation en intégrant les contributions des titres et immobilier de rendement,
- Le résultat **avant Variation des fonds**, soit les dissolutions/attributions de fonds qui inclut les contributions et charges extraordinaires,
- Et le résultat **final**, soit le *Résultat de l'exercice* après les opérations sur fonds.

## Nombre d'employés

Evolution du nombre d'employés (nombre d'équivalents plein temps) :

Nombre d'employés	31.12.2021	31.12.2020	Différence
Ministres, Diacres et stagiaires	43.65	44.50	-0.85
Laïcs et administratifs	17.44	17.93	-0.49
<b>Total</b>	<b>61.09</b>	<b>62.43</b>	<b>-1.34</b>

Les chargés de ministère sont inclus dans la comptabilisation *Ministres, Diacres et stagiaires*. Ces chiffres incluent également les collaborateurs qui sont refacturés à d'autres organismes.



## Salaires

Evolution des traitements :

Traitements en Frs	31.12.2021	Budget 2021	Différence	en%
Salaires	7 294 682	7 153 844	140 838	2.0%
Charges sociales	1 582 868	1 727 254	-144 386	-8.4%
<b>Total employés EPG</b>	<b>8 877 550</b>	<b>8 881 098</b>	<b>-3 548</b>	<b>0.0%</b>
Prestation de tiers / temporaires	41 795	71 903	-30 108	-41.9%
Autres charges de personnel	204 701	103 178	101 523	98.4%
<b>Total charges de personnel</b>	<b>9 124 047</b>	<b>9 056 179</b>	<b>67 868</b>	<b>0.7%</b>
Traitements en fiduciaire	1 093 877	992 852	101 025	10.2%
<b>Total incl. trait. en fiduciaire</b>	<b>10 217 924</b>	<b>10 049 031</b>	<b>168 893</b>	<b>1.7%</b>

Traitements en Frs	31.12.2020	Budget 2020	Différence	en%
Salaires	7 066 517	7 191 536	-125 019	-1,7%
Charges sociales	1 568 887	1 559 796	9 091	0,6%
<b>Total employés EPG</b>	<b>8 635 404</b>	<b>8 751 332</b>	<b>-115 928</b>	<b>-1,3%</b>
Prestation de tiers / temporaires	76 049	134 870	-58 822	-43,6%
Autres charges de personnel	176 114	162 039	14 075	8,7%
<b>Total charges de personnel</b>	<b>8 887 567</b>	<b>9 048 241</b>	<b>-160 675</b>	<b>-1,8%</b>
Traitements en fiduciaire	1 005 533	1 203 717	-198 185	-16,5%
<b>Total incl. trait. en fiduciaire</b>	<b>9 893 099</b>	<b>10 251 958</b>	<b>-358 859</b>	<b>-3,5%</b>

A noter que les comptes montrent les salaires administrés à titres fiduciaires pour les divers lieux d'Eglises, en ligne avec les normes comptables.

## Comptabilisation des revenus

Les revenus sont comptabilisés de manière conservatrice.

- 1) Les revenus des dons sont comptabilisés au moment de la date de réception des fonds sur les comptes de l'Eglise. Un don peut être comptabilisé également sous engagement écrit.
- 2) Les legs sont comptabilisés au moment de la date de réception des fonds sur les comptes de l'Eglise.
- 3) Les revenus de ventes immobilières sont comptabilisés au moment de la réception des fonds sur les comptes de l'Eglise.



## Legs

Les revenus de legs sont comptabilisés dans les revenus de Mission, sauf s'ils sont inaliénables ou s'ils sont non monétaires/peu liquides comme le legs d'une maison. Les legs de grande importance, même liquides, peuvent être comptabilisés en *Extraordinaire*.

En 2021, le montant des legs extraordinaires (CHF 1'563'691) provient de deux legs. Ces legs ont contribué aux attributions à des fonds spéciaux dans l'optique d'assurer des revenus pérennes pour l'Église. En 2020 il y avait eu un legs extraordinaire (CHF 1'692'345).

## Principes d'amortissement

### Mobilier

**1 an** : Logiciels.

**2 ans** : Imprimantes, matériel.

**3 ans** : Ordinateurs de bureau, mobilier.

**5 ans** : Serveurs, équivalant à la durée du contrat de maintenance.

### Immobilier

**5 ans** : Entretien parquet, appareils ménagers.

**10 ans** : Peinture, restauration de l'enduit des murs, installations électriques, installations sanitaires, travaux énergétiques.

**15 ans** : Remplacement des fenêtres, réfection des façades, réfection de la toiture, mobilier de cuisine.

**20 ans** : Isolation, travaux de canalisation, remplacement de la chaudière, remplacement du brûleur, revêtement, carrelage.

**25 ans** : Grands travaux.

**66,6 ans** : Temples, presbytères, centres paroissiaux et biens immobiliers d'investissement.

Concernant les travaux de rénovation importants, augmentant de manière sensible la valeur du bien, les dépenses pour développer un projet immobilier jusqu'à son autorisation en force sont passées de manière prudente en charges dites de développement. En revanche, les coûts de construction sont comptabilisés comme « travaux en cours » dans l'actif du bilan. A la fin des travaux, la partie des travaux relative à l'entretien courant est passée en charges courantes (impacte le compte de résultat l'année où le projet est terminé) et l'autre partie est activée en augmentation de la valeur de l'immeuble, pour être amortie ensuite à raison de 1.5% par an, dès l'année suivante.

Des 2021, la valeur au bilan des bâtiments non encore amortis est dépréciée à raison de 1.5% par an.



Au 31.12.2021, les « travaux en cours » activés concernent la rénovation d'un bâtiment à la route de Sauverny 7 ainsi que la rénovation d'une villa au Grand-Saconnex. En tout, CHF 236'646 ont été activés et seront amortis sur 25 ans.

### Evolution des amortissements

Amortissements en Frs	2021	2020	Différence	en%
Valeurs mobilières-titres	0	0	0	0.00%
Immobilier de Mission	60 214	54 982	5 232	9.52%
Immobilier de rendement	294 382	191 445	102 937	53.77%
Informatique & Véhicules	11 952	12 427	-475	-3.82%
<b>Total</b>	<b>366 548</b>	<b>258 854</b>	<b>107 693</b>	<b>41.60%</b>

### Immobilisations corporelles

Immobilisations	01.01.2021	Reclassements	Entrées	Sorties	Amortissements	31.12.2021
Temples et presbytères, loi 1907	1 321 895				26 473	1 295 422
Temples et centres paroissiaux après loi 1907	2 100 088	130 793			54 259	2 176 622
Investissements immobiliers	14 499 756		105 853		273 864	14 331 745
Travaux en cours	1 454 292	-130 793	1 017 479		-	2 340 978
Autres immobilisations corporelles	28 226				11 952	16 274
<b>Total</b>	<b>19 404 257</b>	<b>-</b>	<b>1 123 332</b>	<b>-</b>	<b>366 548</b>	<b>20 161 041</b>

### Revenus sur Fonds inaliénables et affectés

Chaque année, l'EPG rétribue les Fonds qui proviennent de revenus issus de successions. Sur la base des résultats sur titres de 2021, il a été décidé d'allouer de manière prudente un intérêt de 1% sur ces fonds, comme lors du précédent exercice 2020.

Pour améliorer la transparence des comptes et dans l'optique d'appliquer les normes suisses GAAP RPC, l'EPG publie un tableau montrant l'ensemble des divers Fonds et leur fluctuation de valeur pendant l'exercice. Voir le tableau des Variations des Fonds.

### Evaluation des titres

Les titres apparaissent au bilan à la valeur du marché au 31.12.2021.

Les prises de valeur en capital des fonds spécifiques (portefeuilles dédiés) sont comptabilisées dans un fonds joint de « variation ».

Pour les fonds non couverts par des portefeuilles spécifiques, les prises de valeur en capital sont comptabilisées dans un fonds « Risque de fluctuation de cours » afin de compenser les éventuelles pertes par une dissolution de ce fonds. Ce fonds couvre les risques de quatre portefeuilles de titres représentant les équivalents « actif ».



Pendant l'exercice 2021, les titres ont enregistré une hausse de CHF 3'003'188 compensées par des attributions aux fonds spéciaux (variation). En 2020, les titres ont enregistré une baisse de CHF 123'845 compensé par une utilisation des réserves de fluctuation et des fonds spéciaux (variation).

Au 31.12.2021, les actifs immobilisés inaliénables contiennent 3'036'490 CHF de liquidités (4'131'299 CHF en 2020) servant à couvrir les engagements futurs de l'EPG.

Les titres en monnaies étrangères ont été réévalués selon les cours de change suivants :

1	EUR	=>	1.08101
1	USD	=>	0.91431
1	GBP	=>	1.25747
1	JPY	=>	0.008326

Les titres qui ne sont pas cotés en bourse (Maison de la Réformation, Salle Centrale de la Madeleine) sont comptabilisés à leur valeur fiscale.

### **Immobilier de Mission**

L'immobilier de Mission comprend les temples et chapelles en activité, les espaces paroissiaux, ainsi que les logements de ministres où un loyer préférentiel est encore appliqué. Les autres logements sont inclus dans l'immobilier de rendement.

L'immobilier de Mission comprend des biens tombant sous la loi d'avant 1907, et d'autres biens non soumis.

### **Immobilier de rendement**

L'immobilier de rendement est comptabilisé sur une période correspondant à l'année calendaire, en rapportant les divers comptes de régies qui bouclent au 31.12., comme les revenus et charges qui ne transitent pas par les régies mais qui sont gérés directement par l'EPG.

L'immobilier de rendement constitue un axe financier stratégique de l'Eglise dans le cadre du soutien à la Mission. Le compte de fonctionnement de l'immobilier de rendement est illustré par un tableau faisant état de l'évolution des états locatifs, des charges (courantes, d'entretien et financières), du résultat opérationnel et du résultat net incluant les frais de développement. Certains biens immobiliers de rendement sont classés et tombent sous la loi d'avant 1907, alors que d'autres subissent moins de contraintes.

Le résultat net (marge nette après attribution à des legs affectés) de l'immobilier de rendement évolue favorablement et croît progressivement depuis plusieurs années.



Ce résultat atteint CHF 1'496'974 en 2021 contre 1'305'302 en 2020. La progression provient d'une part de l'augmentation des revenus bruts de location et d'autre part d'une diminution importante des frais d'études.

Les revenus locatifs continuent de croître en 2021, notamment avec la location de la Grange de Jussy. Afin de soutenir l'entretien de ce parc, CHF 100'000 ont été provisionnés dans le fond de rénovation immobilier de rendement. Le rendement locatif des futurs biens servira à financer les charges salariales des Ministres et Diacres.

### Caisse de prévoyance

Rappel : La CPEAPG est passé d'un système de primauté de prestations à un système de primauté de cotisations au 1<sup>er</sup> juillet 2013 à fins d'assainissement. L'EPG s'est alors engagée à recapitaliser la caisse, qui souffrait d'un grave déficit de couverture, dans un délai de 5 ans. Dans le cadre de cet assainissement, l'EPG s'est également engagée à soutenir les employés de plus de 50 ans à cette date, au travers d'un plan d'accompagnement visant à réduire la perte de rentes de ces employés.

Au 1<sup>er</sup> juillet 2018, la dernière étape a été franchie et la Caisse de pension splittée avec un transfert des avoirs de prévoyance professionnelle des employés actifs auprès de la CIEPP ; la Caisse de prévoyance des Eglises et associations protestantes de Genève (CPEAG) conservant la part des rentiers et la gestion y relative.

L'assainissement complet de la CPEAPG a été effectué sur l'exercice 2019 et l'investissement des fonds de la garantie en faveur de la CPEAPG en portefeuille a débuté en été 2019.

Au 31.12.2021 nous avons attribué CHF 780'460.00 au fonds de garantie de la caisse de retraite.

Au 31.12.2021, aucun appel à la garantie n'a été requis pour le 30.06.2022.

### Provisions

L'évolution des provisions est la suivante :

Provisions en Frs	31.12.2021	31.12.2020	Différence	en%
<b>Total à court terme</b>	<b>463 178</b>	<b>246 221</b>	<b>216 957</b>	<b>88.11%</b>
Restructuration caisse de retraite	1 997 402	1 997 402	0	0.00%
<b>Total Provisions à long terme</b>	<b>1 997 402</b>	<b>1 997 402</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>

L'augmentation des provisions à court terme résulte principalement de l'anticipation de plusieurs changements et remplacements concernant les ressources humaines.

La provision *Restructuration caisse de retraite* reste inchangée et couvre uniquement les risques liés à la garantie signée par l'EPG.



### **Comptes extraordinaires**

Le total des produits exceptionnels s'élève au 31.12.2021 à CHF 2'939'151 (constitué des subventions d'une généreuse fondation pour CHF 1'350'000, de dons exceptionnels pour CHF 25'000 et d'un legs exceptionnel de CHF 1'563'691).

En comparaison, les comptes exceptionnels au 31.12.2020 présentaient un résultat de CHF 5'616'119 constitué de la subvention pour les aumôneries d'une généreuse fondation pour CHF 1'200'000 par an, de la vente d'un bien immobilier pour CHF 2'712'285 dont la contrepartie en espèces est destinée à être réinvestie dans le patrimoine immobilier en développement, de dons exceptionnels pour CHF 198'000 et d'un legs exceptionnel de CHF 1'692'345 contre des charges exceptionnelles de CHF 14'357 (dont CHF 13'200 d'intérêts sur la créance de CHF 400'000 à la CPEAPG).

### **Nantissement**

Au 31.12.2021, il existe un nantissement de CHF 2'000'000 sur un portefeuille.

### **Terre Nouvelle**

La comptabilité de Terre Nouvelle a été intégrée dans les comptes de l'EPG pour la première fois en 2016-17. Il s'agit d'une activité fiduciaire faite pour le compte d'organisations d'entraides telles que Pain pour le Prochain, EPER, DM, etc. Les montants reçus sont redistribués le mois suivant.

En 2021, le montant redistribué est de CHF 160'102. En 2020, ce montant sur 12 mois était de CHF 169'738.

### **Créances**

Au 31.12.2021, le total net des créances s'élève à CHF 69'930.

Au 31.12.2020, le total net des créances s'élevaient à CHF 20'874.

Le risque de crédit s'élève au 31.12.2021 à CHF 21'905 et s'élevait à CHF 1'549 au 31.12.2020. L'évolution défavorable est due au non-paiement de charges refacturées.

### **Capital**

La comptabilisation du résultat de l'exercice 2021 au capital libre de l'EPG n'aura que peu d'impact pour le prochain exercice.



**Les événements importants :**

En 2021 le nouvel organigramme de l'Eglise Protestante de Genève est mis en place et donne lieu à plusieurs élections, dont une nouvelle Gouvernance.

La direction de L'Eglise Protestante de Genève est composée depuis le 1<sup>er</sup> mars 2021 des personnes suivantes :

- Monsieur Stefan Keller, Secrétaire général
- Madame Eléonore Gonnet, Secrétaire générale adjointe chargée de gestion
- Monsieur Emmanuel Rolland, Secrétaire général adjoint chargé de mission

Par ailleurs, la nouvelle présidente, Madame Eva Di Fortunato a été élue le 18 juin ainsi que les nouveaux membres du conseil du consistoire.

L'administration de l'Eglise Protestante de Genève a également connu plusieurs autres changements structurels, dont des départs à la retraite et des engagements (Comptabilité, Ressources Humaines, Communications).