The background of the entire page is a detailed, stylized illustration of a stained glass window. It features a central circular motif with a five-petaled flower-like design, surrounded by a complex network of dark brown lines forming various circular and polygonal shapes. The background color is a warm, golden-brown hue.

# RAPPORT D'ACTIVITE

AVRIL 2013 - MARS 2014



Eglise  
protestante  
de Genève



# // SOMMAIRE // EDITORIAL

Chapelle des Cornillons

## // Sommaire

// Editorial	3
// Les temps forts de l'année 2013-2014	4
// Le 25 mai, un grand jour de fête	7
// Finances	8
// Stratégie immobilière	10
// Recherche de fonds	12
// En lien avec nos partenaires	13
// Une Eglise qui fait envie	14
// A votre écoute	16
// Entre fidélité et innovations, l'Eglise garde son cap!	18



© E. Esquivel

## // Editorial

*Vous tenez entre vos mains le premier rapport annuel rédigé à l'intention de celles et ceux qui soutiennent l'Eglise protestante de Genève et de ses partenaires institutionnels. A travers cette publication, notre souhait est de mettre en valeur la diversité des questions traitées durant l'année écoulée, de manière synthétique, la vitalité des projets en cours, mais aussi de montrer la rigueur avec laquelle nous gérons les finances de notre Eglise.*

L'Eglise protestante de Genève est désormais une Eglise de minorité mais elle reste fondée sur une histoire qui lui fait obligation. C'est donc bien au travers d'une perception d'elle-même qui tient ensemble sa mission locale et son attention au patrimoine dont elle est dépositaire qu'elle est appelée à avancer.

Au moment de passer la barre au pasteur Emmanuel Fuchs à la présidence de l'Eglise, je souhaite vous témoigner à toutes et à tous ma très grande reconnaissance pour votre soutien fidèle.

Que vive notre Eglise, dans la reconnaissance au Seigneur qui nous précède sur le chemin!

Charlotte Kuffer  
Présidente de l'Eglise de juillet 2009 à juin 2014.

## // Impressum

**Photos:**  
© Olivier Junod  
[www.olivierjunod.ch](http://www.olivierjunod.ch) // [www.numericworld.ch](http://www.numericworld.ch)  
**Graphisme:**  
Malcy Wiethge // [www.malcy.ch](http://www.malcy.ch)  
**Editeur:**  
Eglise protestante de Genève  
Service communication

## // LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2013-2014<sup>1</sup>

Cathédrale Saint-Pierre

*L'année 2013 a vu de grands changements se dessiner pour l'Eglise protestante de Genève (EPG). De la constitution d'un groupe de travail visant à repenser la vision et les priorités de la mission de l'EPG, à l'établissement d'un plan de redressement rigoureux pour équilibrer les finances, de nombreux chantiers passionnants sont en route pour construire l'Eglise de demain.*

La nouvelle vision est comme l'horizon vers lequel nous voulons tendre ensemble en Eglise. Elle s'inscrit dans un contexte culturel et social qui requiert d'être inventif, tout en s'appuyant sur une tradition théologique et ecclésiologique qui fonde les repères de l'EPG.

### // La vision de l'Eglise protestante de Genève

*En tenant compte de la déclaration de foi et de la Constitution de notre Eglise :*

*Une vision à l'horizon 2020.*

*Dans la confiance en l'Esprit saint qui nous accompagne, nous sommes appelés à être une Eglise de témoins de Jésus-Christ qui va à la rencontre de tous ;*

*une Eglise affranchie des logiques de « territoires », témoignant jour après jour, par ses diverses communautés et avec d'autres Eglises,*

*de son appartenance au Dieu vivant et valorisant les talents de chacune et de chacun. Nous nous engageons à être une Eglise traversée, transformée par la joie du Christ et par sa compassion avec la souffrance humaine.*

### // Vision et priorités de la mission

*2013 a été marquée par les conclusions de la Commission d'étude « Vision et priorités de la mission », mandatée par le Consistoire et composée de représentants, laïques et ministres, de tous les lieux de notre Eglise. Sur la base de la large consultation préalable commencée en 2010, la Commission a travaillé lors d'une retraite à Montmirail (Neuchâtel) à l'Ascension 2013. Présenté aux consistoriaux en juin 2013, son rapport, incluant une proposition de vision, a soulevé une vague d'enthousiasme par le souffle de ses propositions novatrices.*

Le Conseil du Consistoire a systématisé les décisions à prendre par étapes au Consistoire entre septembre 2013 et mars 2014.

En traduction de la Vision, le Consistoire a pris **3 engagements forts** :

- Développer la spiritualité chrétienne, éclairée par les Ecritures, dans sa compréhension réformée et favoriser le témoignage.
- Aller à la rencontre de tous.
- Revisiter et diversifier les manières de célébrer le culte.

**Des propositions concrètes ont ensuite été adoptées sur neuf thèmes, soit :**

- La mission et l'Eglise dans un contexte urbain
- Le culte
- Les Services
- Une structure consolidée
- La communication
- La mission auprès des 20-30 ans
- La question du membre
- La théologie des ministères
- Les finances

### // Les 3 pivots des changements en cours :

1. *L'Eglise protestante de Genève s'attache à **décloisonner** les entités qui la composent.* Cela signifie des collaborations accrues entre équipes, que ce soit entre paroisses d'une même Région, entre Régions et ministères spécialisés (aumôneries œcuméniques hospitalières, pénitentiaires et auprès des requérants d'asile notamment). Fait notable, dès septembre 2014 les postes de pasteurs et de diacres sont attribués non aux paroisses directement mais aux Régions; chaque bureau de Région a la charge d'affecter, en dialogue avec les paroisses et la pastorale des ministres, les ressources de manière optimale. Le décloisonnement vise à partager les compétences et les expériences afin d'ouvrir les communautés les unes aux autres. La vie communautaire de proximité s'articulera ainsi avec certaines activités portées au niveau de la Région, tandis que d'autres vont être développées dans certaines paroisses et ouvertes au voisinage. Ce décloisonnement implique une nécessaire réorganisation et une simplification des structures actuelles.
2. *Les **projets novateurs** étaient au cœur des propositions de la Commission « Vision et priorités de la mission ». Plusieurs ont été validés par le Consistoire et sont en cours d'élaboration: Comment atteindre la population des 20-30 ans? Comment assurer une présence dans les nouveaux quartiers? Comment assurer des lieux de spiritualité en centre-ville? Plusieurs groupes de travail s'y attellent et présenteront leurs conclusions en 2015. Un projet phare est, par exemple, la création d'un lieu de prière continue en ville qui devrait voir le jour ces prochains mois au temple de la Madeleine.*

L'Eglise ressent aussi le besoin de procéder à des « assises du culte ». La forme des cultes peut parfois sembler figée. Il est donc important de réfléchir ensemble aux différentes formes de culte possibles; ce qui suscite l'adhésion des uns ne sied pas forcément aux autres. Voilà pourquoi le Consistoire a chargé la Compagnie des pasteurs et des diacres de préparer un temps fort en Eglise en vue de développer et de valoriser diverses formes de

<sup>1</sup> L'exercice comptable 2013-2014 de l'EPG court du 1<sup>er</sup> avril 2013 au 31 mars 2014.



Cathédrale Saint-Pierre

## // LE 25 MAI, UN GRAND JOUR DE FETE

cultes, déjà présentes pour beaucoup au sein de l'Eglise, comme le culte cantate, ou encore les cultes des familles, les cultes témoignage, les cultes lumière, les recueils à la manière de Taizé, les cultes partage, etc.

une lente adaptation, le Consistoire a, sur cette base, adopté une posture volontariste: dès la rentrée de septembre 2014, l'Eglise protestante de Genève s'organise déjà avec les forces qui seront les siennes à l'issue du plan de redressement en 2020. A cette date, l'Eglise comptera 40 postes équivalents plein-temps de pasteurs et diacres, contre 55 aujourd'hui. Les postes en sus, soit quelque 15 postes équivalents plein-temps, permettent dès septembre d'aménager des postes d'appui, soit pour organiser la transition, soit pour initier des projets novateurs.

3. En février 2013, préoccupé par l'état des finances de l'Eglise, le Conseil du Consistoire a présenté un plan de redressement financier drastique. Ce plan, qui vise l'équilibre des comptes à échéance 2020, prévoit le gel des engagements et le non-renouvellement des départs à la retraite. Plutôt que de vivre

L'objectif du Conseil du Consistoire est désormais de conduire, dans le dialogue, la mise en œuvre de ces décisions.

Il est important que le souffle et l'enthousiasme du rapport de Montmirail puissent continuer d'animer l'EPG, en dépit du principe de réalité auquel elle est inévitablement confrontée.

### // Une marque d'ouverture

La question de la définition du «membre de l'Eglise» sera étudiée, avec circonspection et finesse. L'enjeu est d'éviter le repli sur soi, l'ouverture et le témoignage constituant des socles forts de l'Eglise protestante de Genève; en application de la loi sur la protection des données, l'Etat ne fournit plus d'informations sur la religion des habitants du canton, et les Eglises ne peuvent plus obtenir de listes de personnes, adultes ou enfants.

Comment dès lors maintenir les liens et entrer en contact avec les familles susceptibles d'être intéressées par la vie d'Eglise? Bien des personnes, intéressées par la vie de l'EPG mais non protestantes, ne reçoivent aucune information de l'Eglise car considérées comme «non-membres». C'est parfois le cas pour des familles confessionnellement mixtes. Le Consistoire a estimé que la notion de membre doit évoluer pour tenir compte des nouvelles expressions d'appartenance. Une Commission d'étude se mettra au travail dès la rentrée de septembre 2014.



Depuis quelques années, les membres de l'Eglise avaient la sensation que leur Assemblée, qui célèbre chaque année en mai l'adoption de la Réforme à Genève, s'essoufflait. Le Consistoire a confié à un groupe de laïques et de pasteurs la tâche de dynamiser ce moment fort en Eglise!

Mais quel thème choisir? Quelle forme? L'Eglise protestante de Genève «post-crise financière de 2008» prenait des mesures sévères pour assainir ses finances. Le petit groupe de bénévoles en était convaincu: l'institution n'est pas riche en argent mais elle est riche de ses membres, de leur générosité, de leurs talents. En 2011, l'idée était née, soutenue par le Consistoire: se rassembler autour de la Parole, source de nos ressources.

«Je n'ai ni or, ni argent, mais ce que j'ai, je te le donne» (Actes des Apôtres, chapitre 3, verset 6). Donner et recevoir! Voilà la Parole qui allait porter toute l'Eglise de 2012 à 2014. Ce concept a connu son bouquet final le 25 mai de cette année autour de la cathédrale.

Et quel rassemblement! Un culte magnifique et une fête pleine de rencontres, de sourires, de partage, de chants, de danses...

Ce fut l'un des grands moments vécus en Eglise en 2014!

### Témoignages:

« Un moment inoubliable de joie et de partage. Une réussite complète qui a reflété l'amour de Dieu de manière très concrète. C'est aussi un plaisir immense de pouvoir partager un moment comme celui-là avec les autres paroisses. Un merveilleux moment! »

« Quelle énergie sur les stands! Tous ont mis la main à la pâte pour leur prochain. Un grand moment de bonheur. »

« Le culte était magnifique, original, participatif, tout ce dont nous avons rêvé à plusieurs lors des 4 jours à Montmirail! Remplir notre cathédrale de protestants et sentir la force, le souffle et l'élan de notre communauté réunie. Partager, échanger, donner, recevoir entre différents membres de l'EPG! Nous sentir vivants en Eglise! MERCI. »



Chorale Jonas sur le parvis de la cathédrale le 25 mai 2014.

© Y. Borloz

// Plan de redressement

*Une feuille de route pour être en mesure de financer les missions de l'Eglise.*

**Constat:** En 2012, le déficit s'élevait à 3 millions de francs, soit 25% des revenus. En 2013, les mêmes difficultés étaient anticipées en début d'exercice. Cette situation, due à une continuelle baisse du nombre de protestants et de donateurs, a créé une crise de trésorerie et représentait un danger pour la viabilité de l'EPG.

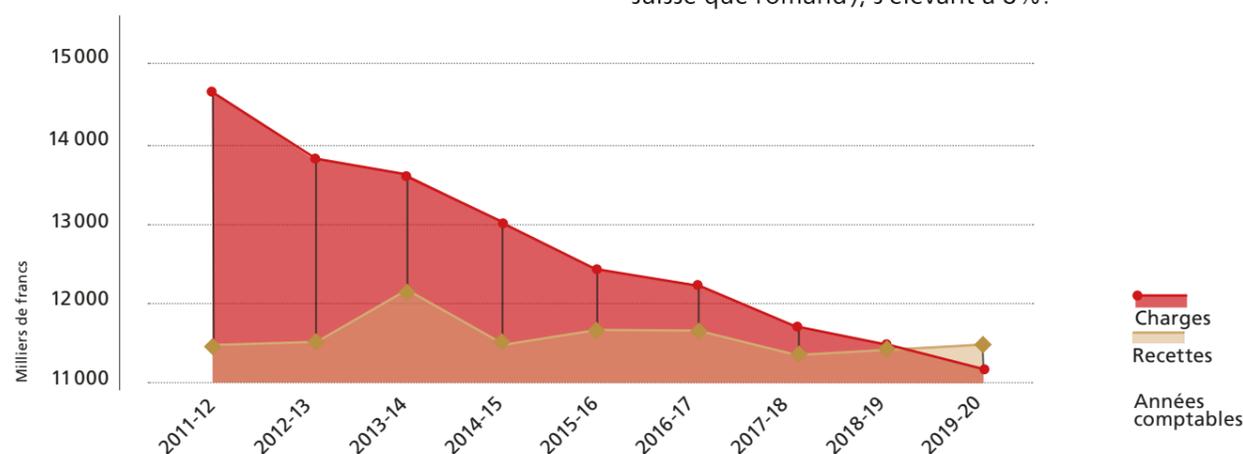
**Solution:** Un plan de redressement ambitieux jusqu'en 2020 qui vise à supprimer les déficits de deux manières:

- réduction des dépenses, essentiellement par le non-renouvellement des départs à la retraite jusqu'en 2020,
- augmentation des dons, notamment en élargissant le cercle des foyers protestants donateurs de 3% par an.

L'objectif est de parvenir à un équilibre budgétaire à CHF 11,5 millions en 2020 en évitant des licenciements, source d'incompréhension et de déchirements.

La mise en œuvre de ce plan de redressement avance conformément à nos ambitions.

> Les objectifs du plan de redressement

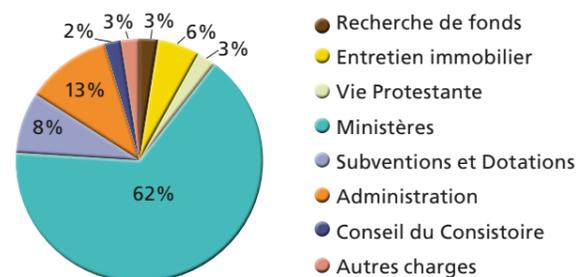


Progrès durant l'exercice comptable 2013-2014:

Les objectifs de l'année ont été atteints grâce à une contribution exceptionnelle à tous les niveaux:

- les dépenses ordinaires ont pu être ramenées à CHF 13,6 millions, en diminution de près d'un million par rapport à 2011-2012,
- les revenus de dons, représentant 84% des recettes ordinaires, ont augmenté de près de 10%, reflétant une mobilisation des donateurs,
- les paroisses ayant des ressources immobilières ont versé une contribution solidaire supplémentaire de CHF 150 000.

> Répartition des charges ordinaires



La répartition des charges ordinaires confirme que les trois catégories les plus importantes sont:

- les charges salariales liées directement aux ministères (62%),
- les charges d'administration contenues à 13%,
- et les dotations et subventions (notamment pour la Faculté de théologie, et pour les missions communes des Eglises réformées tant au niveau suisse que romand), s'élevant à 8%.

Le déficit des comptes ordinaires de CHF 2097 893, est partiellement compensé par les activités hors mission:

- le rendement immobilier (contribution nette de CHF 370 367),
- le rendement de titres (contribution nette de CHF 336 373).

Ce qui ramène le **déficit opérationnel à un montant de CHF 1 391 153**, en net recul par rapport au budget, ce qui est un soulagement.

Les opérations extraordinaires, principalement des dons exceptionnels et non récurrents (contribution nette de CHF 1 847 718), donnent un résultat des comptes consolidés de CHF 456 565.

// Caisse de pension : un changement nécessaire et coûteux

**Constat:** La caisse de pension en grave sous couverture (82%), comme bien d'autres, ne pouvait plus espérer être remise à flot par le seul rendement favorable du marché des capitaux.

**Solution:** Il a été décidé de changer de système et de passer en primauté de cotisation, d'offrir des mesures d'accompagnement pour les collaborateurs les plus âgés afin qu'une diminution éventuelle de retraite n'excède pas 10%, et de recapitaliser la caisse pour assurer sa pérennité. La recapitalisation est financée par des cotisations supplémentaires à la fois des employés et de l'employeur, et surtout par des versements étalés sur plusieurs années provenant de l'Eglise. Celle-ci s'est engagée à verser plus de CHF 8 millions étalés sur cinq ans, et CHF 5 millions supplémentaires étalés sur les dix prochaines années.

La mise en œuvre de l'ensemble de ces mesures, déjà comptabilisées dans l'exercice 2012-2013 (CHF 13,2 millions de provisions), a commencé en 2013-2014. Le passage au nouveau système s'est fait en juillet 2013. L'Eglise a déjà versé CHF 5 millions pour la recapitalisation et les mesures d'accompagnement.

// Trésorerie et dettes

Grâce à des prêts de nombreuses paroisses, nous avons pu financer l'essentiel du déficit opérationnel en « interne » sans avoir à procéder à des ventes ou à des emprunts aux banques. En parallèle, les dettes externes ont été réduites de manière significative: CHF 5 millions vis-à-vis du fonds de pension (voir ci-dessus), CHF 4 millions de dettes hypothécaires. En net, les dettes de l'EPG ont diminué de près de CHF 6 millions! Malgré tout, le défi de trésorerie pour les prochaines années reste énorme: sur les CHF 22 millions de financement nécessaire pour le plan de redressement et la recapitalisation de la caisse de pension, il reste la moitié à trouver.

// Vue générale cantonale

Au-delà des comptes de l'EPG, une vue générale incluant les comptes des paroisses est nécessaire pour mieux appréhender toutes les ressources de l'Eglise et aussi identifier les possibles économies. Les trésoriers des différentes paroisses l'ont compris et ont adopté un plan comptable unique. L'étape suivante en cours est une consolidation totale qui sera disponible dans quelques mois.

// Perspective 2014-2015

Le budget de la nouvelle année prévoit des charges ordinaires en diminution de CHF 600'000 par rapport à l'exercice qui s'est terminé en mars 2014. Malgré cela, le déficit prévu reste trop élevé, à CHF 1 358 652. Sur la base des premiers mois de l'année, l'exercice s'annonce tendu concernant l'évolution des recettes, avec des dons en net repli. La grande majorité des donateurs est présente, et c'est extrêmement réjouissant, mais nous observons une diminution de 10% des donateurs qui versent des sommes élevées. La solidarité de chacun est indispensable pour atteindre au moins le budget, et idéalement ramener le déficit en dessous de la barre du million de francs. Diminuer le déficit de deux tiers en deux ans serait un immense pas en avant dans notre objectif de redressement financier.



## // STRATEGIE IMMOBILIERE

*Le secteur immobilier participe au plan de redressement tout en assurant l'entretien des temples, presbytères, et autres bâtiments.*

*Les axes suivants ont fait l'objet d'une attention soutenue:*

### // A. Développer des objets de rendement

Bien qu'en diminution, un certain nombre de biens sont susceptibles d'être valorisés. Toutefois, cela suppose en général un changement d'affectation, exigeant une pesée d'intérêts. De nombreux projets ont été lancés, par exemple:

- Presbytère de Céligny, jouissant d'une magnifique vue sur le lac: en accord avec la paroisse, il a été décidé d'apporter quelques améliorations à cette demeure pour la mettre en location comme bien de prestige dès l'été 2014.
- Centre de rencontre à Cartigny: le centre a perdu sa vocation au fil des ans. Malgré une reconversion dès 2005 en hôtel offrant des espaces de séminaires, l'équilibre financier apparaissait hors de portée. Après l'étude de différentes options, il a été décidé de transformer cette large bâtisse en logements destinés à la location, constituant un revenu supplémentaire pour l'EPG dès 2016.
- Maison de paroisse de Petit-Lancy: en partenariat avec la paroisse, le remplacement de la maison de paroisse par un immeuble comprenant plusieurs affectations est en cours. L'autorisation préalable a été accordée, mais fait l'objet de recours.
- Projets à long terme: d'autres projets à plus long terme, certains d'envergure comme celui de Châtelaine, sont à l'étude.

### // B. Vendre par nécessité

Le sauvetage du fonds de pension est onéreux. Sur les cinq premières années, l'EPG doit trouver CHF 8 millions, puis 5 autres étalés sur dix ans. De plus, ayant décidé de ne pas licencier, elle doit également financer le déficit jusqu'à ce que l'équilibre des comptes soit atteint. C'est encore une dizaine de millions nécessaires. En responsabilité, l'Eglise protestante est contrainte de vendre pour faire face à ces obligations.

Dans ce contexte, deux ventes ont été réalisées: un terrain à Malagnou a permis de financer le déficit 2012-2013; et une montée d'immeuble à Saint-Jean, grevée de lourdes hypothèques, a généré CHF 3,1 millions nets entièrement attribués au fonds de pension.

### // C. Optimiser l'existant

Une multitude de places de parc (plus de 50) n'étaient de loin pas louées au prix du marché, sans bonne raison. Une revue rigoureuse a porté des fruits immédiats: CHF 50 000 supplémentaires de recettes annuelles.

### // D. Améliorer le rendement énergétique

Une part considérable du budget des paroisses va au chauffage des lieux de culte et presbytères dont l'isolation laisse à désirer. D'autre part, la loi impose au propriétaire (l'EPG!) de prendre des mesures. Notre effort a porté sur les projets suivants:

- plusieurs renouvellements de chaudières ont apporté des économies d'énergie immédiates,
- un audit de tous nos bâtiments culturels a été effectué pour recueillir les indices de dépenses énergétiques,
- la paroisse de Plan-les-Ouates a entrepris une rénovation courageuse comprenant une isolation complète de ses lieux paroissiaux, et dans un bel élan a réussi à réunir les fonds nécessaires.

### // E. Redéfinir l'infrastructure nécessaire

*Les temples et presbytères sont des témoignages historiques et architecturaux qui font partie du patrimoine genevois. Au-delà du cercle protestant, beaucoup de citoyens y sont très attachés.*

A l'inverse, le nombre de paroissiens diminue. La question du nombre de lieux nécessaires à la mission et celle de leur affectation pour l'avenir se posent. Ce d'autant plus que l'une des priorités de l'EPG est de sortir de ses temples pour aller à la rencontre des personnes.

Une réflexion menée en partenariat avec les Régions et leurs responsables sera essentielle, en revoyant les besoins et les priorités. Cela implique d'avoir au préalable défini un projet de mission dans la Région. Ce travail de réflexion et de mise en priorité des bâtiments va exiger une faculté de se projeter en avant en imaginant l'Eglise du futur, et un esprit d'ouverture par rapport aux changements qui devront être effectués.

Tout cela en tenant compte d'une contrainte (ou garde-fou, c'est selon): la loi offre peu de latitude à l'Eglise pour des changements d'affectation. Le dialogue avec l'Etat est noué et sera poursuivi pour trouver un équilibre entre utilisation, préservation du patrimoine et réalité économique.

### // F. Temples d'avant 1907

*L'entretien et la rénovation de ces temples ont été confiés à la Fondation pour la conservation des temples construits avant 1907, sur une idée de l'ancien conseiller d'Etat Jacques Vernet.*

Malheureusement, les ressources de cette dernière se sont amenuisées au fil des années. Si elle a pu mener à bien la restauration intérieure de l'Auditoire Calvin (maintenant beaucoup plus clair), elle peine à réunir les fonds nécessaires pour des rénovations d'importance. Celles des temples de la Fusterie et de la Madeleine par exemple sont devisées à CHF 7 millions chacune.

Pour éviter l'impasse, la Fondation doit réfléchir à une formule nouvelle pour faire face à ses devoirs. Celle-ci passe par une coopération soutenue avec l'Etat et les communes pour retrouver un souffle.

**En guise de conclusion, la stratégie immobilière de notre Eglise offre des défis considérables qu'il nous faut aborder de manière ouverte et courageuse, en ne craignant pas des formules et des partenariats innovants.**

## // RECHERCHE DE FONDS

### // Les défis de la recherche de fonds

*L'Eglise protestante de Genève vit une situation particulière en Suisse. A la différence d'autres cantons dont les Eglises sont rémunérées par les revenus de l'impôt ecclésiastique obligatoire, elle doit assurer par elle-même les moyens financiers de sa mission, situation exigeante née de la suppression du budget des cultes par l'Etat en 1907. C'est la raison pour laquelle elle doit disposer de compétences en recherche de fonds, indispensables à sa survie financière.*

La rétribution des pasteurs et des diacres est assurée uniquement par les fonds reçus par la caisse centrale de l'Eglise protestante de Genève, et non par les paroisses ou l'Etat. Les sources de financements sont de trois ordres, d'égale importance : les campagnes d'appel aux dons (quatre à cinq par année); l'impôt ecclésiastique sur une base volontaire; et les dons directement effectués au siège de l'Eglise.

De leur côté, les paroisses et certains services d'Eglise établissent leur propre budget de fonctionnement et recourent donc à leurs propres appels aux dons pour financer le ménage courant (activités, salaire d'un secrétaire, d'un organiste, aménagement des locaux, etc.).

Le siège de l'Eglise protestante de Genève est confronté à **trois défis majeurs**:

- stopper l'érosion des dons en assurant la relève de ses contributeurs et donateurs d'une génération à l'autre;
- compenser la perte de donateurs (départs, décès, etc) pour maintenir les recettes;
- élargir le nombre de donateurs pour augmenter les recettes et ainsi garantir la mission de l'Eglise. En effet trop de protestants ne donnent rien à l'EPG. Si chaque foyer protestant qui ne contribue pas donnait seulement CHF 100.- par année, l'EPG n'aurait plus de déficits récurrents.

A ces fins, plusieurs mesures ont été développées, parmi lesquelles l'augmentation du nombre de campagnes d'appels aux dons et la collaboration avec certaines paroisses en vue d'une prise de conscience des protestants du financement paroissial ET central de l'Eglise.

De nouvelles pistes sont étudiées et appliquées, telles que la sensibilisation des lecteurs de *La Vie protestante* et celle des personnes plus éloignées de l'Eglise.

La conception de la recherche de fonds évolue, c'est indispensable dans une société sécularisée dans laquelle les protestants peinent à considérer la contribution à leur Eglise comme faisant partie de leur responsabilité. L'EPG reste toutefois très attentive à ce que la manière de collecter les fonds soit respectueuse de ses valeurs, de ses spécificités et des personnes qu'elle sollicite.

### // Un soutien pour la relève

*Consciente qu'elle ne peut se passer de sang neuf, tout en respectant les impératifs financiers du plan de redressement (non-remplacement des départs à la retraite jusqu'en 2020), l'Eglise protestante de Genève a décidé de créer un fonds dédié « jeunes ministres ».*

Ce fonds, qui vise une dotation de 2,5 millions de francs sur les sept ans de déploiement du plan de redressement, doit permettre d'offrir des places de stage, puis d'engager déjà quelques jeunes comme pasteurs et diacres.

Il est primordial de penser ces nouveaux engagements futurs dès aujourd'hui. La relève doit se faire pour que la mission de l'Eglise perdure. Et c'est en employeur consciencieux et prévoyant que l'EPG a pensé ce projet et souhaite le mener à bien. Ce fonds mérite une attention importante, car il permet d'accueillir des forces vives au regard neuf, des ministres en phase avec les jeunes générations, avec la société d'aujourd'hui; il offre également des débouchés professionnels aux étudiants en théologie, formés à Genève.

## // EN LIEN AVEC NOS PARTENAIRES

Mécanisme des cloches de Saint-Pierre

### // Vers des projets de communication romands

*En 2013 a abouti une réflexion stratégique au niveau romand concernant la communication. L'objectif: renforcer l'image réformée en Suisse romande et rationaliser les coûts entre Eglises.*

#### Deux projets importants:

- Un site internet commun: dans un premier temps, ce sont les Eglises protestantes genevoise (EPG) et vaudoise (EERV) qui se sont lancées dans le développement d'une plateforme romande. Cet outil convivial va permettre aux deux Eglises de moderniser leur image, d'une part, mais également d'aller à la rencontre de tous à travers Internet.

- Une *Vie protestante* romande: c'est sans doute le chantier le plus emblématique. Le principe de la création d'un journal réformé romand a été accepté par les autorités des Eglises membres de la CER<sup>1</sup>. Il devrait voir le jour dès 2016.

### // Jubilé européen de la Réforme 2017

Pour 2017, la FEPS<sup>2</sup> prépare avec l'Eglise d'Allemagne le 500<sup>e</sup> anniversaire de l'affichage des 95 thèses de Luther à Wittenberg, point de départ de la Réforme. A cet effet, l'EPG prépare, en collaboration avec le Musée international de la Réforme, une demande de label «Genève, cité européenne de la Réforme». De nombreuses festivités seront organisées en 2017 dans toute la Suisse, en Europe et dans le monde entier.

### // Faculté autonome de théologie

*L'Eglise protestante de Genève poursuit son soutien à la Faculté autonome de théologie protestante, appui indispensable à sa réflexion théologique, ecclésiologique et éthique.*

Ce soutien financier est, en dialogue avec le Conseil de fondation de la Faculté, en diminution (350000 francs au budget 2014-2015) en raison des finances de notre Eglise. Le financement des facultés romandes de théologie devra être repris à l'échelon de la CER suite à la probable disparition de la faculté de Neuchâtel.

### // Relations œcuméniques

Le «bureau des 3 Eglises» (Eglise protestante, catholique romaine et catholique chrétienne de Genève) se réunit plusieurs fois par année pour suivre les dossiers œcuméniques, notamment la situation des aumôneries (hôpitaux, prisons, centres de requérants d'asile). Les trois Eglises ont renouvelé une convention avec les hôpitaux, assortie d'une contribution de 60000 francs pour l'Eglise protestante de Genève et du même montant pour nos homologues catholiques romains, pour la garde active 7 jours sur 7 réalisée par les aumôniers.

### // Relations avec l'Etat

*La bonne mise en œuvre de l'article 3 de la nouvelle Constitution genevoise, qui stipule que «l'Etat entretient des relations avec les communautés religieuses», préoccupe le bureau des 3 Eglises; un entretien avec le Conseil d'Etat est prévu à la réception du rapport Cuénod sur la laïcité.*

Le bureau des 3 Eglises a également relayé au Département de la sécurité et de l'économie (DES) ses préoccupations sur les réalités du milieu pénitentiaire et de l'accueil des requérants d'asile, auxquelles sont confrontés leurs aumôniers (surpopulation carcérale, financement de la formation des visiteurs laïques, extension de la détention administrative, etc.). Il souhaite l'aménagement de conventions, à l'instar de ce qui est pratiqué aux Hôpitaux universitaires.

### // Témoigner ensemble à Genève

Avec l'immigration sont apparues à Genève des communautés religieuses très diverses. L'idée s'est alors imposée de créer le mouvement «Témoigner ensemble à Genève» dont les buts sont de tisser des liens entre les communautés historiques, comme l'EPG, et les plus récentes issues de l'immigration, pour célébrer ensemble et montrer une communauté d'Eglises vivant leur diversité comme une richesse. Témoigner Ensemble à Genève rassemble aujourd'hui près d'une centaine de communautés et églises issues du protestantisme et établies à Genève.

<sup>1</sup> Le rôle de la Conférence des Eglises romandes (CER) est d'assurer les missions communes que les Eglises sont prêtes à lui confier, en termes de formation ou encore de communication. Par exemple les émissions religieuses à la radio et à la télévision.

<sup>2</sup> La Fédération des Eglises protestantes de Suisse (FEPS).

## L'EGLISE PROTESTANTE DE GENÈVE EST EN MARCHÉ.

### COUP DE PROJECTEUR SUR TROIS BEAUX PROJETS :

#### // L'Eglise reconnaît la vocation de 6 pasteurs

*Le Consistoire a accueilli avec joie, en novembre 2013, la demande de consécration des pasteurs :*

Carolina Costa, 34 ans, pasteure dans la région Salève; Marie Cénec, 38 ans, pasteure en centre-ville; Jérémy Dunon, 36 ans, aumônier aux HUG; Alexandre Winter, 36 ans, pasteur dans la région Plateau-Champagne; Bruno Gérard, 40 ans, pasteur dans la région Jura-Lac; le modérateur Patrick Baud a initié une même démarche en 2014.

Le culte de consécration a lieu le 28 septembre 2014 à la cathédrale Saint-Pierre.



Bruno Gérard, Jérémy Dunon, Carolina Costa, Alexandre Winter, Marie Cénec, Patrick Baud

#### // Des projets pionniers pour les enfants

*L'Eglise protestante de Genève évolue dans son offre pour la jeunesse. Le Centre œcuménique de catéchèse offre ainsi des outils de connaissance et de questionnement qui permettent aux jeunes de construire leur pensée et de découvrir l'Évangile de façon ludique.*

Parmi les méthodes éprouvées et très appréciées: les « Godly Play » et les parlottes des Théopopettes. Dans une salle « Godly Play », tout est fait pour que l'enfant se saisisse des outils à sa disposition pour découvrir les récits bibliques et orienter sa réflexion à partir de ces textes. Une salle a ainsi été équipée à la paroisse Saint-Pierre et d'autres salles devraient voir le jour dans les prochains mois.

Les parlottes des Théopopettes, fréquentées par près de 100 enfants à chaque représentation au temple de la Fusterie, mettent en scène des marionnettes confrontées à des questions existentielles, amitié, jalousie, absence... Après le spectacle, le public d'enfants est invité à réfléchir au sujet grâce à des questions qui leur sont posées.



Les Théopopettes

#### // En direct de la cathédrale

*A l'initiative des émissions religieuses de la télévision suisse romande, l'Eglise protestante de Genève propose tout au long de l'année 2014 six cultes télévisés.*

Ce sont autant d'occasions de faire communauté en un seul lieu dans le canton, en l'occurrence la cathédrale Saint-Pierre. Ces cultes réunissent ainsi un bon millier de personnes. Le 19 janvier était dédié à l'unité des chrétiens; le 23 mars a réuni les pasteurs consacrés le 28 septembre. Le 25 mai, c'est une très grande fête qui attendait les participants au culte de l'Assemblée de l'Eglise. Le 5 octobre sera consacré à la jeunesse, le 2 novembre à la célébration de la Réformation. Ce cycle de cultes télévisés prendra fin le 25 décembre avec le culte de Noël.

### L'ACCOMPAGNEMENT SPIRITUEL...

... un aspect primordial de la mission de l'EPG, en quelques chiffres éloquentes :

- 300 baptêmes / présentations
- 120 confirmations
- 150 mariages
- 500 services funèbres
- 1000 heures d'enseignement religieux et de culte pour la jeunesse
- 1300 jeunes de 3 à 17 ans qui suivent un enseignement religieux régulier
- Une présence pastorale dans 45 des 53 EMS de Genève
- Plus de 5000 visites, par cinq aumôniers protestants et des visiteurs bénévoles, auprès des malades sur les cinq sites des Hôpitaux universitaires genevois
- L'accueil de 50 000 personnes fragilisées à l'Espace Pâquis de l'Eglise protestante où est offert un soutien spirituel, social et administratif
- Plus de 1000 personnes – principalement des enfants et des couples en crise – suivies par l'Office protestant des consultations conjugales et familiales (OPCCF).

## // A VOTRE ECOUTE

*Abordons concrètement des questions que des paroissiens se posent. A la suite du questionnaire que nous avons transmis à l'ensemble des protestants de Genève en juin, nous avons été agréablement surpris de constater à quel point les destinataires souhaitaient s'exprimer, dire leur reconnaissance, leur dépit parfois, et nous transmettre des suggestions.*

*Dans un esprit de transparence, nous avons repris des remarques et interrogations que l'on a lues ou entendues régulièrement.*

//  
**« Changer, changer, pourquoi faut-il absolument changer ? »**

Une Eglise qui perd chaque année 2% de ses membres est morte en cinquante ans! Notre institution a de la peine à entrer en contact avec les personnes qui ne sont pas ses fidèles, et la société sécularisée ne l'aide pas. Alors bien sûr, la pertinence de l'Evangile est indiscutable. Mais, sans vouloir faire moderne à tout prix, il est indispensable de trouver de nouveaux modes de dialogue. C'est ce que le groupe de réflexion « Vision et priorités de la mission » (voir p.5) a proposé et qui a ensuite été voté au Consistoire. L'Eglise est en mouvement, fidèle à sa devise « ecclesia reformata, sed semper reformanda » c'est-à-dire une Eglise réformée qui doit toujours se réformer.

//  
**« Arrêtez de vendre les biens de l'Eglise ! »**

Qui vend s'appauvrit, c'est bien connu. L'Eglise ne le fait jamais de gaité de cœur. Il est toutefois des situations où elle y est contrainte. Exemple: la recapitalisation de la caisse de pension, couplée au financement du déficit durant les sept ans du plan de redressement (au terme duquel l'Eglise protestante devrait atteindre les chiffres noirs), nécessite un engagement financier de 22 millions de francs! Soit deux fois le budget de l'Eglise. Même avec la meilleure volonté du monde et la gestion la plus rigoureuse possible, il est déraisonnable de penser trouver une somme aussi importante sans réaliser des ventes de biens immobiliers. Mais rassurez-vous! L'Eglise veille à vendre le moins possible. Mieux, sa volonté déterminée aujourd'hui est de

mettre en valeur son patrimoine par des projets qui offrent du rendement (ils sont évoqués dans les pages immobilières de ce rapport).

//  
**« Pourquoi ne vendez-vous pas le temple de Saint-Gervais ? »**

Eh oui! Pour certains, il serait tentant de vendre à très haut prix un lieu prestigieux en plein centre-ville! Toutefois, c'est très compliqué. Pour deux raisons: d'abord parce qu'il n'est pas dans la volonté de notre Eglise, en responsabilité, de se dessaisir de lieux culturels, en particulier aussi chargés d'histoire que Saint-Gervais. Ensuite, parce que la loi l'interdit. Tout temple, tout presbytère d'avant 1907, date de la séparation entre l'Eglise et l'Etat, est inaliénable. Même un changement d'affectation est, selon la lettre de la loi et de la nouvelle Constitution, impossible.

Ce qui est en revanche raisonnable est de dialoguer avec l'Etat de Genève pour obtenir des assouplissements de la loi et de l'engager davantage dans l'entretien et la rénovation de ces lieux. Car enfin! Un beau temple est aussi un bien dont jouissent tous les Genevois. Que la Cité de Calvin ne se sente pas concernée par la transmission et donc la survie du patrimoine architectural genevois est inconcevable. Un dialogue constructif a débuté.

//  
**« J'ai fait un don à ma paroisse, pourtant l'Eglise ne me considère pas comme un donateur ! »**

Reconnaissons-le: notre structure est complexe, probablement trop. L'Eglise protestante, ce sont plusieurs types d'entités distinctes juridiquement, principalement: les paroisses, associations indépendantes, et le siège central de l'Eglise, association également indépendante. Les pasteurs et les diacres travaillent dans des paroisses, des ministères mais ils sont rétribués par la caisse centrale de l'Eglise. D'où des budgets distincts: celui des paroisses/ministères qui sert à financer les activités et les éventuels collaborateurs locaux (secrétaire de paroisse par exemple) ET le budget du siège central qui, lui, permet de rémunérer les pasteurs et les diacres (62% du budget).

Lorsqu'un fidèle fait un don à sa paroisse, le siège de l'Eglise ne le sait pas, discrétion oblige entre associations indépendantes. D'où le risque, malheureux, qu'un donateur local ne soit pas connu comme tel au siège administratif. Ce modèle doit évoluer au profit de collaborations plus soutenues. D'où plusieurs actions menées dans des paroisses pour sensibiliser les fidèles à la nécessité de faire des dons et à leur paroisse et au siège de l'Eglise.

//  
**« Pourquoi mon pasteur change de paroisse en septembre ? »**

Et sa variante: pourquoi n'est-il pas remplacé? En 2013, un plan de redressement a été voté. Il stipule le gel des embauches jusqu'en 2020, date à laquelle l'Eglise devrait retrouver les chiffres noirs. En raison des départs à la retraite ces prochaines années, 40 postes équivalents plein-temps subsisteront en 2020, contre 55 aujourd'hui. En parallèle, le Consistoire a décidé que l'Eglise devait non pas attendre passivement cette réduction graduelle des postes mais agir avec volontarisme, autrement dit, ne compter que sur 40 postes équivalents plein-temps dès septembre 2014. Les postes en sus ne sont pour autant pas supprimés mais attribués à des projets novateurs, indispensables pour le renouveau, ou à des actions de transition. En conséquence: le nombre de pasteurs en charge dans les paroisses est effectivement moins élevé; par ailleurs, tout pasteur souhaitant être affecté temporairement à des projets novateurs a pu en faire la demande. D'où des mouvements inhabituels et parfois déstabilisants pour les paroissiens.

Ces bouleversements sont indispensables, et potentiellement positifs. Ils cassent les habitudes, ils maintiennent l'Eglise en marche, ils permettent aussi la rencontre de nouveaux pasteurs!

//  
**« Je suis bien dans ma paroisse; pourquoi voulez-vous la remplacer par la Région ? »**

Les communautés paroissiales ne vont pas être remplacées par une Région. La communauté locale est essentielle! En revanche, il est impératif pour l'EPG de simplifier et d'alléger les structures. Pour

prendre une image un peu caricaturale, l'Eglise est une institution de la taille d'une PME qui dispose d'un organigramme de multinationale. Ainsi, une paroisse, c'est un conseil de bénévoles avec un trésorier, un président, un secrétaire... Cela multiplié par 31 paroisses. C'est trop, c'est épuisant pour les bénévoles et les ministres, peu contributif à la mission, c'est coûteux! De surcroît, certaines activités font plus de sens à l'échelon régional. Voilà pourquoi la Région doit prendre de l'importance au niveau administratif. Elle est aujourd'hui parfois considérée comme une strate de plus mais c'est une étape normale qui nous mènera à terme vers une Eglise aux structures allégées au niveau institutionnel.

//  
**« Pourquoi m'adressez-vous tant d'appels aux dons ? »**

C'est vrai, le nombre de sollicitations a augmenté depuis un an pour se stabiliser à cinq. Pour une institution qui ne vit que de dons, c'est relativement peu. Vous serez peut-être surpris mais d'autres communautés religieuses ou associations caritatives font jusqu'à 12 appels par an! Rassurez-vous, cela ne nous arrivera pas.

Autre interpellation que nous entendons parfois: pourquoi vous adressez-vous une nouvelle fois à moi qui suis un donateur fidèle? Allez plutôt rechercher des fonds ailleurs. C'est aussi vrai: avec une baisse de 2% du nombre de foyers protestants chaque année, le nombre de nos fidèles se réduit, augmentant la pression sur les épaules de ceux qui s'engagent comme donateurs. Mais votre Eglise mène aussi des actions pour approcher des personnes plus distancées. C'est un travail de longue haleine apportant peu de résultats à court terme. C'est pourquoi si ces actions sont indispensables – et nous les menons avec diligence – dans la situation financière périlleuse dans laquelle nous nous trouvons, nous sommes encore obligés de compter surtout sur nos donateurs fidèles.

## // ENTRE FIDELITE ET INNOVATIONS, L'EGLISE GARDE SON CAP !

Cour Saint-Pierre



© E. Rosset

dans un esprit de service, de témoignage et d'ouverture que le Conseil du Consistoire œuvre. Et si je puis me permettre cette touche personnelle: jamais je n'aurais accepté la charge de président de l'Eglise si je n'étais pas intimement convaincu de la pertinence du message de l'Evangile pour aujourd'hui et de la profonde raison d'être de notre Eglise pour le faire connaître au plus grand nombre.

Notre Eglise garde le cap entre fidélité et innovations pour continuer à servir ceux qui font appel à elle et pour demeurer présente au cœur de la cité.

Le Conseil du Consistoire et moi-même serons toujours heureux de recevoir vos remarques, vos critiques, vos propositions ou vos encouragements. Ce n'est que tous ensemble que nous permettrons à notre Eglise de poursuivre sa mission, une mission qui demeure plus que jamais pertinente et porteuse de sens, même si le monde change.

Nous comptons sur votre soutien.

Emmanuel Fuchs  
Président de l'Eglise protestante de Genève  
depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2014

*Magnifique défi pour notre Eglise que celui de rester fidèle à l'Evangile qui nous porte, de proclamer la Parole, de célébrer joyeusement le Seigneur, de visiter en particulier ceux que la vie malmène, de faire connaître la Bible aux plus jeunes, tout en ne cessant de réfléchir à sa manière d'être présente dans le monde.*

Le monde change et notre Eglise ne peut rester spectatrice. C'est pourquoi elle a engagé une réflexion en profondeur sur les priorités de sa mission. Devenue minoritaire à Genève, elle doit apprendre à s'engager avec des forces limitées. Cela a inévitablement des répercussions pour chaque Région et chaque service avec d'importants changements dans les équipes. Et tout changement, nous le savons bien, est perturbant, parfois même difficile à comprendre, mais, nous le croyons, porteur d'avenir.

Si notre Eglise se doit d'avoir une gestion de ses ressources aussi rigoureuse que possible, cela ne change en rien notre volonté de continuer à être cette Eglise vivante que nous aimons.

Malgré les difficultés financières qu'elle connaît – faut-il vous rappeler que l'Eglise protestante de Genève ne vit que grâce à vos dons! –, elle reste plus que jamais fidèle à sa mission. C'est toujours