

# EPG | INFORMATION

## SOMMAIRE

### CONSISTOIRE

Priorités de la mission : L'Eglise construit son avenir 2

Informations du Conseil du Consistoire 3

Assemblée de l'Eglise 4

### EPG - ENSEMBLE DANS LE CHANGEMENT

L'accompagnement au changement 5

"Le *nous* doit remplacer le *je*" 6

L'EPG lance son outil intranet 7

Cultes télévisés 8

Cette édition de l'EPG Information revient sur la session supplémentaire du Consistoire du 6 février 2014. Lors de cette Assemblée ont été discutées et votées les propositions concrètes de priorités du rapport de la commission mandatée par le Consistoire « vision et priorités de la mission ».

Le Conseil du Consistoire, sur la base de cette importante contribution, a présenté ces propositions articulées aux modifications structurelles nécessaires pour les mettre en œuvre dans le cadre du plan financier.

Le Consistoire a donc élaboré depuis novembre 2013, une stratégie de changement en Eglise, orienté par la vision adoptée en septembre, soit un horizon commun qui motive à une présence de l'EPG qui favorise la transmission de la Parole dans une société en rapides changements.

## **Priorités de la mission**

---

### **Organiser autrement les forces ministérielles**

Pour mettre en place une « Eglise à 50 postes équivalents plein-temps dès septembre 2014, avec l'appui dégressif de 20 postes équivalents aux départs attendus des futurs ministres retraités jusqu'en 2020 » (EPG Info – décembre 2013), le Conseil du Consistoire a présenté le cadre et le mandat de ces ministères d'appui et proposé de conserver la répartition actuelle des forces ministérielles entre les régions auxquelles les Espaces seront rattachés au Centre-ville et les services. Les ministères d'appui auront pour objectif de promouvoir les innovations décidées par le Consistoire et d'aider les lieux d'Eglise dans la transition que vivra l'EPG jusqu'en 2020. Le nombre de postes d'appui diminuera progressivement, au fur à mesure des départs à la retraite.

### **Décloisonner notre Eglise**

Afin d'unir des forces en diminution et mieux partager les ressources, la mission sera conçue en région puis partagée entre les communautés paroissiales. Le Consistoire a adopté des portraits des entités d'Eglise (régions, paroisses, services) qui modifient la répartition des responsabilités et clarifient les liens et les nouvelles manières de collaborer.

Le bureau de région est désormais considéré comme un conseil qui oriente la mission, et pas seulement un pôle administratif. Partant de cette décision et en vue des élections des conseils du printemps 2016, le Consistoire a décidé que les élections 2016 se feront à un niveau régional. Une réflexion analogue sera conduite pour les services et ministères cantonaux.

Il est évident que ces décisions posent certaines questions techniques et juridiques. Le Conseil du Consistoire doit donc, avec l'aide de la Commission juridique, traduire et adapter ce changement. Par ailleurs, le degré de rapprochement des paroisses en région diffère selon les lieux. En effet, certaines paroisses ne sont pas encore suffisamment avancées dans leurs projets régionaux. Pour ces dernières, une disposition permettra de différer ces élections de 2016 à 2020.

Les services apportent aux régions des compétences spécifiques en matière de catéchèse et de formation d'adulte, de réflexions et savoir-faire dans le domaine de la solidarité ; ils assurent également par les aumôneries œcuméniques hospitalières, pénitentiaires et auprès des requérants d'asile une présence et un accompagnement spirituel ; le décloisonnement soutenu par le Consistoire vise à rapprocher ces missions spécifiques de la vie communautaire qui est appelée à en bénéficier et à les porter. Les ministres favoriseront ces partages en vue de rapprocher les uns des autres.

Les services et les régions sont aussi amenés à travailler étroitement ensemble en vue de rapprocher les ministères spécialisés et les régions dans lesquelles ils sont insérés, afin que les communautés puissent s'engager à leurs côtés, que ce soit dans les hôpitaux, les EMS ou les lieux de marginalité.

Les Espaces rattachés aux régions du Centre-ville y poursuivront une mission d'expérimentation de nouvelles formes de présence d'Eglise qui devient la mission de cette région.

### **Une présence de l'Eglise renforcée « sur le seuil »**

La mission désormais confiée à la région, c'est dans cet esprit que les consistoriaux ont voté les autres propositions lors de la soirée du 6 février 2014.

Parmi celles-ci la création d'un lieu de prière continue en ville qui fait figure de pionnière dans le canton de Genève. Le Consistoire a voté la mise sur pied d'un tel lieu, par les régions du Centre-ville, en collaboration avec les Espaces. Par ailleurs, un groupe de travail sera chargé de penser une présence « autrement » de l'EPG. Cette présence pourra se traduire de différentes façons : présence dans un lieu public de passage, présence itinérante, ou présence de l'Eglise dans les quartiers en développement. Le Centre-ville va connaître de grands changements à travers ces différents projets.

## **Repenser le culte**

Le culte fut l'objet de nombreuses propositions. Le Consistoire a décidé de charger la Compagnie des pasteurs et des diacres de conduire une démarche d'ensemble de l'Eglise visant à revisiter la manière de célébrer le culte, ainsi que la liturgie et l'hymnologie. De plus, le Consistoire a décidé de demander aux « régions de repenser, coordonner et innover en matière d'offre culturelle et catéchétique pour les familles en lien avec le Service catéchèse et formation ».

Malgré un début quelque peu craintif étant donné l'importance des décisions qui allaient être prises, le déroulement de la soirée fut engagé et dynamique. Les discussions menées sur les propositions et les nombreuses prises de parole ont démontré une réelle envie d'engager collégalement cette démarche de changement en Eglise.

## **Informations du Conseil du Consistoire**

---

Charlotte Kuffer, présidente de l'EPG, a informé les délégués d'une rencontre d'une délégation du Conseil du Consistoire auprès de l'Evêché catholique de Lausanne, Genève et Fribourg. Cette délégation a été mandatée suite à l'information relayée dans la presse de la création de plusieurs évêchés catholiques en Suisse, dont potentiellement un à Genève. La prise de contact avec l'ECR avait pour objectif de partager certaines questions quant au projet et son implication sur les relations œcuméniques à Genève. Les autorités de l'EPG et de l'ECR ont convenu de rester en contact pour en suivre l'évolution.

### **Installations**

Le nouveau Modérateur de la Compagnie des pasteurs et des diacres, Patrick Baud, a été installé en tant que nouveau membre du CC.

Joëlle Walther a été également installée en tant que membre du CC.

## Assemblée de l'Eglise 2014 : promouvons cette journée !

Au nom du groupe de pilotage de l'Assemblée de l'Eglise, Joëlle Walther a présenté les avancées de l'organisation de cette journée de rassemblement.

*je n'ai ni argent, ni or, mais ce que j'ai, je te le donne. au nom de Jésus-Christ de Nazareth, lève-toi et marche.*

Cette Parole animera l'Assemblée de l'Eglise pour la 3e année. Et c'est le 25 mai 2014 qu'aura lieu cette journée festive autour du thème de **Donner et Recevoir** inspiré d'Actes 3:6 pour témoigner ensemble de ce que nous vivons et pour partager nos expériences du donner et du recevoir !  
Rendez-vous sur la Cour St-Pierre où se tiendra cette manifestation.

Parlons-en maintenant autour de nous pour en faire la promotion et participons à ce beau rassemblement de toute l'Eglise!

Points importants de l'organisation:

- 1.- le groupe de pilotage offre un support logistique aux lieux qui en auraient besoin;
2. pour inscrire une animation, il est indispensable de remplir la fiche d'inscription disponible sur le blog;
- 3.- il n'y aura pas d'argent en circulation durant cette journée, ni achat, ni vente;
- 4.- les animations et participations seront auto-financées par les lieux;
- 5.- l'organisation pratique, le montage et démontage depuis le début de l'installation dès 7h30 jusqu'au rangement à partir de 16h00 est prise en charge par chaque lieu;
- 6.- nous faisons confiance aux lieux pour apporter nourriture et boissons;
- 7.- pas besoin d'inventer quelque chose de nouveau ! Témoignons simplement ensemble et partageons ce que nous donnons et recevons tout au long de l'année !
- 8.- une idée est aussi d'inviter les communautés sœurs ou les paroisses protestantes frontalières du Grand Genève, avec qui nous avons tissé des liens.

Pour de plus amples informations :

- le blog donner et recevoir, accessible depuis la page internet de l'EPG.
- ou directement [joelle.walther@yahoo.com](mailto:joelle.walther@yahoo.com) – 022.340.06.28



### **1 membre de l'Eglise = 1 fleur**

Confectionnons dans nos lieux d'Eglise des fleurs de toutes les couleurs, de toutes les formes et de toutes les tailles. Rassemblées, elles représenteront le 25 mai la joie d'être Eglise dans la diversité de ses membres et de ses lieux.

Avec une simple fleur, chacun peut contribuer à la floraison de l'Eglise toute entière !



## EPG – ensemble dans le changement

Les premières pages de cette lettre d'information l'ont démontré si besoin était : le visage de notre Eglise change. Pour une institution dont le moto est « semper reformanda », voilà qui n'est guère surprenant ! Et salutaire. L'EPG prend ses responsabilités : d'une part, elle revisite sa manière d'envisager ses missions, d'autre part, elle suit un plan de redressement financier ambitieux pour revenir aux chiffres noirs.

Nous avons choisi, sous ce titre déterminée « L'avenir entre nos mains » d'informer régulièrement sur les formidables richesses de notre Eglise et la pertinence des solutions imaginées par celles et ceux qui s'y engagent, face aux défis majeurs de notre institution.

*Alexandra Deruaz avec la collaboration de Laurent Schutz*

### L'accompagnement au changement

#### **Douze mois en douze secondes :**

L'accompagnement au changement est un processus d'accompagnement de l'institution, des lieux et des ministres, sur une durée déterminée, pour vivre au mieux les évolutions en cours. Ce soutien, mis en place par le Conseil du Consistoire et la Direction, a été confié à un comité de pilotage qui bénéficie de l'appui de Laurent Schutz, spécialiste externe de ce type d'accompagnement et du pasteur Nils Phildius, responsable de la formation. Ils sont épaulés par Michel Chatelain, responsable des ressources humaines, Charlotte Kuffer, présidente et Alexandra Déruaz pour la Communication. Dans son enveloppe budgétaire, l'EPG dispose d'une « mise à disposition » de Laurent Schutz de 50 jours, de l'été 2013 à l'été 2014.

Développer la proactivité, faciliter l'appropriation des changements, accompagner la mise en œuvre de ces derniers : tels sont les défis que les lieux doivent relever dans les mois à venir.

Les quatre thématiques du projet reflètent les phases de l'évolution que nous vivons actuellement :

- **Développer une culture du changement** : tirer parti des circonstances pour questionner notre posture face au changement et développer des réflexes qui nous permettent d'anticiper, d'aller au-devant des évolutions plutôt que de les subir. C'est dans ce sens que nous travaillons depuis 2010 pour modifier nos habitudes, encadrer nos craintes et laisser de la place, en confiance, aux aspirations formulées dans la démarche 2014.

*Les ateliers qui sont en cours bénéficient de « porteurs de changement », personnes désignées par les lieux pour mener le changement. Ils sont un élément important pour nourrir cette évolution.*

- **Définir la vision et les priorités de la mission** : ces réflexions, qui ont mobilisé toute l'Eglise, ont permis de dégager du sens dans la façon de déployer nos efforts.

*Il s'agit de décliner la feuille de route de l'Eglise en actions concrètes dans les régions et services.*

- **Assurer le déploiement de la mission** : dans le cadre des priorités et des moyens disponibles, comment déployer la mission d'ensemble tout en respectant les spécificités et le génie de chaque lieu ? Comment harmoniser des décisions structurelles et conjoncturelles avec la vocation et l'engagement de chacun ?

*Ce sont les questions auxquelles il faut donner dans chaque lieu un tour concret : Que faut-il*



# EPG – ensemble dans le changement

*abandonner, comment garder l'essentiel, comment dégager de nouvelles possibilités concrètes ? Structurer et accompagner cette mise en oeuvre avec les régions et services en favorisant la transversalité et le partage est désormais l'axe prioritaire du projet d'accompagnement au changement jusqu'en juin.*

- **Répondre aux exigences du plan de redressement** : assurer l'avenir de l'Eglise, c'est aussi être des intendants responsables des moyens qui nous ont été confiés. A ce titre, il nous appartient à tous, là où nous sommes, de nous assurer du bon usage des ressources et du respect du cadre fixé par le plan de redressement afin d'assurer la pérennité de l'institution de manière solidaire et responsable.

Les prochaines étapes de l'accompagnement au changement nous amèneront dans les semaines et les mois à venir à accompagner chaque lieu dans la clarification des projets et leur articulation à la vision de l'Eglise et à ses priorités. Des séances de travail allant dans ce sens seront organisées prochainement via les porteurs de changement dans un esprit de partage et de décloisonnement.

## « Le Nous doit remplacer le Je »

Il n'est pas aisé de faire comprendre qu'à l'EPG, il existe deux types de budget : le budget paroissial, qui finance les activités d'animation d'un lieu, et le budget central qui prend en charge le salaire des pasteurs, des diacres et du personnel administratif mais aussi presque tous les frais liés à l'entretien des bâtiments.

Comment faire pour que l'information soit mieux diffusée ? Comment faire pour que paroisses et EPG centrale collaborent pour sensibiliser les donatrices et donateurs à l'importance d'alimenter ces deux budgets ?

Depuis plus d'un an, la région Arve et Lac (qui regroupe les paroisses suburbaines et rurales d'Hermance à Chêne) a fait œuvre de pionnier. Entretien avec son président, Michel Muster.

« Les structures de l'Eglise sont assez compliquées. Beaucoup de protestants méconnaissent tant le fonctionnement que le financement de notre Eglise. Souvent, quand on fait un don à sa paroisse, on pense financer ainsi le tout, ce qui est faux. »

### Comment remédier à cette mauvaise perception ?

Il est important d'expliquer et de frapper juste en ciblant la communication.

Voici deux exemples : dans notre région l'année dernière, nous avons appelé par téléphone les donateurs de nos paroisses. Objectif : les sensibiliser aux difficultés de l'EPG centrale. Ces contacts nous ont permis d'expliquer la différence entre les budgets paroissiaux et le budget cantonal.

Nous sommes allés plus loin en janvier dernier à l'occasion de l'appel aux dons de l'Eglise centrale. Nous avons adressé aux personnes qui font des dons à nos paroisses mais non à l'EPG centrale un courrier spécifique de sensibilisation à la situation de l'Eglise en leur demandant de faire un don à celle-ci.

### Avez-vous observé des réticences des paroisses Arve et Lac ?

Peu mais il y en a eu.

### Pourquoi ces craintes ?

Bonne question. Crainte d'être dépossédé de quelque chose ? Crainte d'une dimi-





## EPG – ensemble dans le changement

nution des dons à la paroisse ? C'est possible. Le problème est que si l'EPG ne peut plus payer les pasteurs, ce qui représente un poste très important, nous n'aurons plus de pasteurs dans nos paroisses. C'est donc un mauvais calcul. Mais je peux le comprendre dans des paroisses qui ont elles-mêmes des difficultés financières.

### **Qu'est-ce qui a motivé la région à cette collaboration avec l'EPG ?**

Notre région est dynamique. Elle aime à explorer des voies nouvelles. Cela fait maintenant plusieurs années que nous manifestons notre volonté de soutenir l'EPG. En tant que région aisée, c'est sans doute plus facile.

### **Ces actions ont-elles eu une incidence négative sur les finances des paroisses de votre région ?**

Non, pas à ce jour.

### **Que diriez-vous à d'autres régions EPG qui hésiteraient à s'engager dans une collaboration en termes de dons ?**

Nous n'avons plus les moyens ni le temps pour vivre chacun de notre côté. Nous sommes une Eglise unie, nous devons regarder dans la même direction. Le « nous » doit remplacer le « je ». Et cela a déjà débuté en plusieurs endroits, c'est une excellente chose. Il faut continuer sur cette voie.

## L'EPG lance son outil Intranet

Nous avons le plaisir de vous annoncer l'ouverture de notre outil intranet à toutes les personnes qui figurent dans le répertoire de l'EPG. Cet outil interne (par opposition au site internet en cours de refonte), permet aux personnes exerçant un mandat d'être informées de l'actualité de l'Eglise et de trouver rapidement des documents de référence. Grâce à des salles (espaces informatiques) sécurisées, il est également possible de partager des documents de manière électronique et confidentielle si nécessaire, en tout temps et tous lieux.

C'est un joli succès qu'il convient de saluer. En un an exactement en effet, l'administration de l'EPG a réussi à développer un nouvel outil complet d'information électronique interne. En outre, grâce au recours à un produit standard, les coûts maîtrisés, couverts par le budget informatique 2013-2014, sont tout à fait supportables.

**Bénéfices :** Grâce à la collaboration de tous et toutes, nous sommes à l'aube d'une diminution des impressions papier coûteuses, d'une diminution drastique des envois par poste, et d'une mise à disposition de l'information plus rapide. En outre, une porte s'ouvre sur un système d'archivage moins coûteux. C'est aussi une mise à disposition de l'information où que l'on soit, sans avoir besoin de tout stocker sur un PC ou dans une armoire. Où trouver la dernière version d'un document : sur l'intranet, bien sûr !

Eglise protestante de Genève  
Service Communication  
Rédaction: Alexandra Deruaz, Pauline Cressier  
Mise en page: Michael Cagnoni

Église protestante de Genève | 2, rue du Cloître | Case postale 3078 | CH - 1211 Genève 3  
Tél. direct : +41 (0)22 819 88 35 | Fax : + 41 (0)22 311 13 05 | [www.epg.ch](http://www.epg.ch)

# L'EPG VOUS INVITE À PARTICIPER AU CULTE CANTONAL TÉLÉVISÉ LE 23 MARS À LA CATHÉDRALE

**Joignez-vous à la  
communauté et célébrons  
ensemble notre Seigneur!**

**Vous pourrez découvrir la foi,  
l'engagement et l'enthousiasme de 5 jeunes  
pasteurs dont le Consistoire a reconnu la  
vocation en novembre 2013: Marie Cenec,  
Carolina Costa, Jérémy Dunon, Bruno Gérard  
et Alexandre Winter. Emmenés par Albert-  
Luc de Haller, Modérateur jusqu'en janvier  
2014, ils seront notamment accompagnés  
par la chorale Gospel Spirit.  
Venez nombreux le 23  
mars à 9h30 à la  
Cathédrale.**



**Eglise  
protestante  
de Genève**